



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya ini tanpa izin UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik



State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

No. 4691/MD-D/SD-S1/2021

**PENGELOLAAN PROGRAM KEGIATAN DAKWAH  
MA`HAD AL-JAMIAH UIN SUSKA RIAU**



**SKRIPSI**

Diajukan kepada Fakultas Dakwah dan Komunikasi  
Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau  
Untuk Memenuhi Sebagian Syarat Memperoleh  
Gelar Sarjana Strata (SI) Manajemen Dakwah (S.Sos)

Oleh :

**RAHMATIA RAMADHANI**  
**NIM. 11744200726**

**PRODI MANAJEMEN DAKWAH  
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM  
RIAU  
2021**

### PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Setelah melakukan bimbingan, arahan, koreksi dan perbaikan sebagaimana mestinya terhadap penulis skripsi saudara:

Nama : Rahmatia Ramadhani

Nim : 11744200726

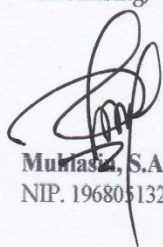
Judul Skripsi: **Pengelolaan Program Kegiatan Dakwah Ma'had AL-Jami'ah UIN Suska Riau dalam Meningkatkan Akhlak Mahasantri/Wati**

Kami berpendapat bahwa skripsi tersebut sudah dapat diajukan untuk dimunafasahkan guna melengkapi tugas dan memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Sosial (S.Sos.).

Harapan kami semoga dalam waktu dekat, yang bersangkutan dapat dipanggil untuk diuji dalam sidang ujian munaqasah Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

Demikian persetujuan ini kami sampaikan. Atas perhatiannya kami ucapkan terima kasih.

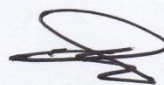
Pembimbing,



Mukhlash, S.Ag., M.Pd.I  
NIP. 196805132005011009

Mengetahui

Ketua Prodi Manajemen Dakwah,



Imron Rosidi, MA. Ph.D  
NIP. 198111182009011006

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.





### PENGESAHAN UJIAN MUNAQASYAH

Yang bertandatangan dibawah ini adalah Penguji Pada Ujian Munaqasyah Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Sultan Syarif Kasim Riau dengan ini menyatakan bahwa mahasiswa berikut ini:

Nama : Rahmatia Ramadhani  
NIM : 11744200726  
Judul : Pengelolaan Program Kegiatan Dakwah Ma'had Al-Jami'ah UIN Suska Riau

Telah dimunaqasyahkan Pada Sidang Ujian Sarjana Fakultas Dakwah dan Komunikasi pada:

Hari : Kamis  
Tanggal : 01 Juli 2021

Dapat diterima dan disetujui sebagai salah satu syarat memperoleh gelar sarjana Strata Satu (S1) Program Manajemen Dakwah di Fakultas Dakwah dan komunikasi UIN Sultan Syarif kasim Riau.

Pekanbaru, 06 Juli 2021

Dekan,

Dr. Imron Rosidi, S.Pd., M.A  
NIP. 198111182009011006

Tim Penguji

Ketua/ Penguji I

Dr. Toni Hartono, M.Si  
NIP. 197806052007011024

Penguji III

Zulkarnain, M.Ag  
NIP. 197102122003121002

Sekretaris/ Penguji II

Khalruddin, M.Ag  
NIP. 197208172009101002

Penguji IV

Drs. H. Darusman, M.Ag  
NIP. 197008131997031001

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



KEMENTERIAN AGAMA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU  
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI  
كلية الدعوة والاتصال  
FACULTY OF DAKWAH AND COMMUNICATION  
Jl. H.R. Soebrantas KM.15 No. 155 Tuah Madani Tampan - Pekanbaru 28293 PO Box. 1004 Telp. 0761-562051  
Fax. 0761-562052 Web. www.uin-suska.ac.id, E-mail: iain-sq@Pekanbaru-indo.net.id

### PENGESAHAN SEMINAR PROPOSAL

Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Sultan Syarif Kasim Riau dengan ini menyatakan Yang bertanda tangan dibawah ini adalah Dosen Penguji Pada Seminar Proposal Fakultas bahwa mahasiswa berikut ini:

Nama : **Rahmatia Ramadhani**  
NIM : 11744200726  
Judul : **Pengelolaan Program Kegiatan Dakwah MA'had Al-Jamiah UIN Suska Riau dalam Meningkatkan Akhlak Mahasantri/Wati**  
Telah Diseminarkan Pada:  
Hari : Jumat  
Tanggal : 25 September 2020

Dapat diterima untuk dilanjutkan Menjadi skripsi sebagai salah satu syarat mencapai gelar sarjana Strata Satu (S1) Program Studi Manajemen Dakwah di Fakultas Dakwah dan komunikasi UIN Sultan Syarif kasim Riau.

Pekanbaru, 25 September 2020

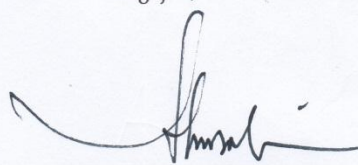
Penguji Seminar Proposal,

Penguji I,



Drs. Syahril Romli, M.Ag  
NIP. 195706111988031001

Penguji II,



Drs. Achmad Ghazali, M.Si  
NIP. 196303012014111003



- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

### LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Rahmatia Ramadhani  
NIM : 11744200726  
Tempat/Tanggal Lahir : Bancah Talang, 31 Desember 2021  
Jurusan : Manajemen Dakwah  
Judul Skripsi : **"Pengelolaan Program Kegiatan Dakwah Ma'had Al-Jami'ah UIN Suska Riau dalam Meningkatkan Akhlak Mahasantri/Wati"**

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa penulisan skripsi ini berdasarkan hasil penelitian, pemikiran dan pemaparan asli dari saya sendiri. Baik untuk naskah laporan maupun kegiatan yang tercantum sebagai bagian dari skripsi ini. Jika terdapat karya orang lain, saya akan cantumkan sumber yang jelas.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa peraturan yang berlaku di Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Sultan Syarif Kasim Riau serta undang-undang yang berlaku.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan keadaan sadar tanpa paksaan dari pihak manapun.

Pekanbaru, 19 Juni 2021

Yang Membuat Pernyataan,



**Rahmatia Ramadhani**

NIM. 11744200726



KEMENTERIAN AGAMA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU  
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI

كلية الدعوة و علم الاتصال

FACULTY OF DAKWAH AND COMMUNICATION

Jl. H.R. Soebrantas No.155 KM.18 Simpang Baru Panam Pekanbaru 28293 P.O.Box. 1004 Telp. 0761-562223  
Fax. 0761-562052 Web: www.uin-suska.ac.id, E-mail: iain-sq@pekanbaru-indo.net.id

Pekanbaru, 26 April 2021

Dosen Pembimbing Skripsi

Nomor : Nota Dinas

Lampiran : 1 (Satu) Skripsi

Hal : **Pengajuan Ujian Skripsi**  
Rahmatia Ramadhani

*Assalamua'alaikum Wr. Wb.*

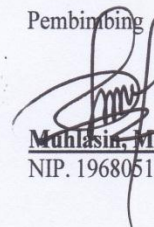
Setelah kami mengadakan pemeriksaan atau perubahan seperlunya guna kesempurnaan skripsi ini, maka kami sebagai pembimbing skripsi saudara **Rahmatia Ramadhani**, NIM. 11744200726 dengan judul "**Pengelolaan Program Kegiatan Dakwah Ma'had Al-Jami'ah UIN Suska Riau**" telah dapat diajukan untuk mengikuti ujian Munaqasah guna memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos) dalam bidang Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

Harapan kami semoga dalam waktu dekat, yang bersangkutan dapat dipanggil untuk diuji dalam sidang ujian Munaqasah Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

Demikian surat pengajuan ini kami buat, atas perhatiannya kami ucapkan terima kasih.

*Wassalamua'alaikum Wr. Wb.*

Pembimbing

  
**Muhlasin, M.Ag., M.Pd.I**  
NIP. 196805132005011009

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengutipkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



## PENGLOLAAN PROGRAM KEGIATAN DAKWAH MA`HAD AL-JAMI`AH UIN SUSKA RIAU

### ABSTRAK

Penelitian ini dilatar belakangi ketertarikan penulis terhadap lembaga Ma`had Al-Jami`ah UIN Suska Riau dalam mengelola kegiatan dakwah. Dalam hal ini penulis ingin mengetahui bagaimana pengelolaan yang dilakukan pengurus Ma`had Al-Jami`ah. Subjek dalam penelitian ini adalah pengurus Ma`had Al-Jami`ah, adapun yang menjadi objek penelitian ini adalah pengelolaan program kegiatan dakwah Ma`had Al-Jami`ah UIN Suska Riau. Penelitian ini menggunakan metode deskriptif kualitatif yang memaparkan secara sistematis mengenai pengelolaan yang dilakukan oleh pengurus Ma`had Al-Jami`ah. Data yang digunakan ialah data primer dan data sekunder, sedangkan teknik pengumpulan data dalam ini melalui observasi awal, wawancara dan dokumentasi. Adapun informan dalam penelitian ini berjumlah 4 orang. Berdasarkan hasil penelitian dapat disimpulkan bahwa pengelolaan kegiatan dakwah Ma`had Al-Jami`ah UIN Suska Riau memiliki perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan dan pengawasan serta evaluasi. Dan yang menjadi faktor pendukung dan penghambat pengelolaan kegiatan dakwah Ma`had Al-Jami`ah adalah : *pendukung*, masalah keuangan (dana), mudahnya mencari tenaga pengajar, serta *hamanan* santri, *penghambat*, penyampaian materi pembelajaran dengan bahasa Arab, dan kondisi alam.

**Kata Kunci : Pengelolaan, Dakwah**

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh isi karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumber:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

the  
prior  
the  
is  
he  
ni a  
yste  
h.  
bse  
le.

State Islamic U

University



## KATA PENGANTAR



Assalamu`alaikum Wr. Wb.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang  
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.  
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau  
Sate Islamia Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau

Puji syukur senantiasa penulis ucapkan kehadiran Allah SWT. Atas rahmat dan taufiq serta Hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Pengelolaan Program Kegiatan Dakwah Ma`had Al-Jami`ah UIN Suska Riau”. Sholawat serta salam tetap terlimpahkan kepada junjungan alam Nabi Muhammad SAW yang telah membimbing umat-Nya kearah yang benar.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari dukungan, bimbingan, dorongan dan bantuan dari berbagai pihak. Ucapan terimakasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya penulis ucapkan kepada:

1. Teristimewa buat kedua orang tua penulis yang sangat penulis cintai, ayahanda Yubahrin dan ibunda Awirzati yang telah berjuang tanpa kenal lelah demi penulis menyandang gelar S1, dan juga buat kakak penulis Hayatul Fitri, S.E beserta adik penulis Musdalifah dan M.Husaini yang selalu memotivasi dan memberikan semangat kepada penulis. Semoga mereka selalu di bawah bimbingan dan lindungan Allah SWT. Berkat motivasi dan nasehat kedua orang tua, kakak dan adik, penulis dapat menyelesaikan pendidikan jenjang S1.
2. Bapak Prof. Dr. Khairunnas Rajab, M.Ag selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
3. Enron Rosidi, MA, Ph.D selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
4. Dr. Masduki, M.Ag, Dr. Toni Hartono, M.Si, dan Dr. H. Arwan, M.Ag selaku Wakil Dekan I, II, dan III Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
5. Enron Rosidi, MA, Ph.D selaku Ketua Prodi Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Sultan Syarif Kasim Riau.

6. Khairuddin, M.Ag selaku Sekretaris Prodi Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Sultan Syarif Kasim Riau.
7. Muhlasin, S.Ag., M.Pd.I selaku pembimbing yang telah memberikan motivasi dan bimbingan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi.
8. Bapak dan Ibu dosen yang telah memberikan ilmu pengetahuan pada penulis dalam menyelesaikan studi Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Sultan Syarif Kasim Riau.
9. Drs. H. Arwan Mas`ud, M. Ag selaku kepala pusat Ma`had Al-Jami`ah, Dadang Firdaus, MA selaku sekretaris Ma`had Al-Jami`ah yang telah memberikan kemudahan bagi penulis dalam mengumpulkan data lapangan yang dibutuhkan penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
10. Sahabatku Tungau, Oktavia, S.E yang selalu menyemangati dan memberikan support dalam menyelesaikan skripsi.
11. Semua pihak yang turut berpartisipasi dalam menyelesaikan skripsi ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini banyak terdapat kekurangan. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati penulis mengharapkan masukan berupa kritik dan saran yang membangun dari berbagai pihak sebagai perbaikan dimasa yang akan datang.

*Wassalamu`alaikum Wr.Wb.*

Pekanbaru, 24 April 2021

Penulis

**RAHMATIA RAMADHANI**

**NIM. 11744200726**



## DAFTAR ISI

<b>ABSTRAK</b> .....	i
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	iii
<b>DAFTAR ISI</b> .....	v
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	vi
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	viii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	1
A. Latar Belakang .....	1
B. Penegasan Istilah .....	4
C. Rumusan Masalah .....	5
D. Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	5
E. Sistematika Penulisan .....	5
<b>BAB II KAJIAN TEORI DAN KERANGKA BERPIKIR</b> .....	7
A. Kajian Teori .....	7
B. Kajian Terdahulu .....	17
C. Kerangka Pikir .....	18
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN</b> .....	20
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian .....	20
B. Lokasi dan Waktu Penelitian .....	20
C. Sumber Data .....	20
D. Informan Penelitian .....	21
E. Teknik Pengumpulan Data .....	21
F. Validitas Data .....	23
G. Teknik Analisis Data .....	23
<b>BAB IV GAMBARAN UMUM</b> .....	27
A. Sejarah Berdirinya Ma`had Al-Jami`ah .....	27

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

B.	Visi dan Misi Ma`had Al-Jami`ah.....	30
C.	Struktur Kepengurusan Ma`had Al-Jami`ah .....	31
D.	Asrama .....	32
E.	Program Kegiatan Dakwah Ma`had Al-Jami`ah .....	33
<b>BAB V</b>	<b>HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>34</b>
A.	Hasil Penelitian .....	34
B.	Pembahasan Penelitian.....	43
<b>BAB VI</b>	<b>PENUTUP .....</b>	<b>51</b>
A.	Kesimpulan .....	51
B.	Saran.....	52

## DAFTAR PUSTAKA

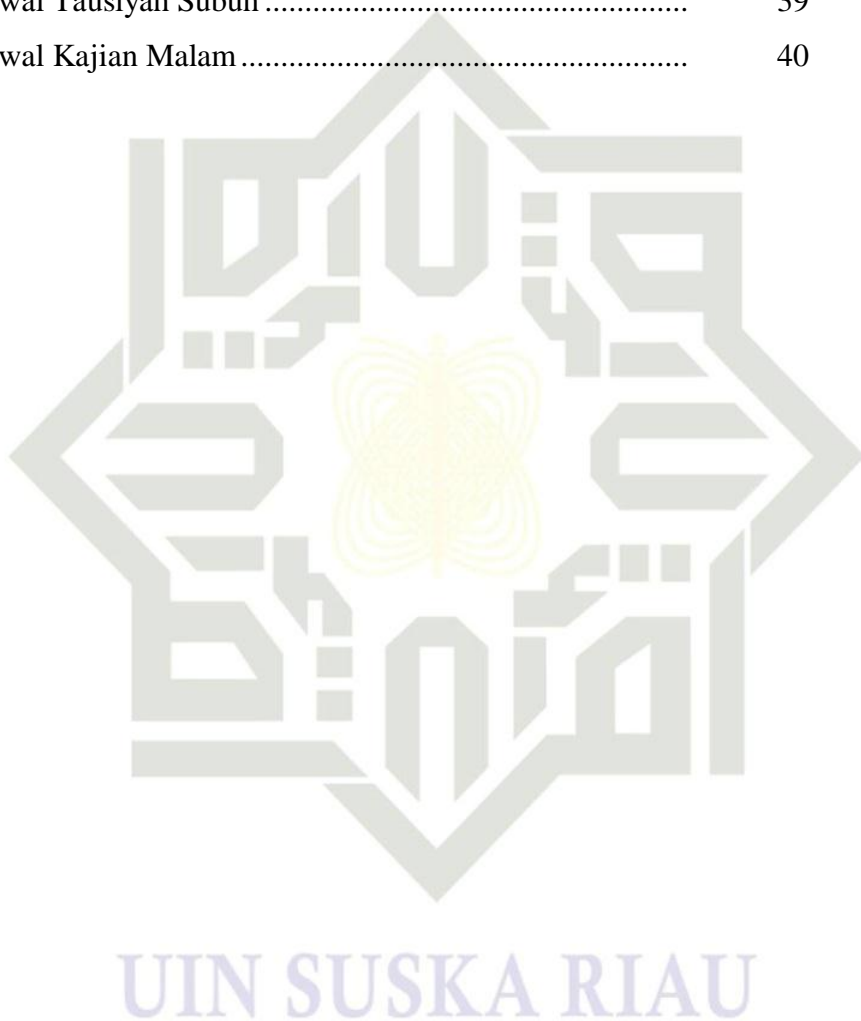
## LAMPIRAN-LAMPIRAN



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

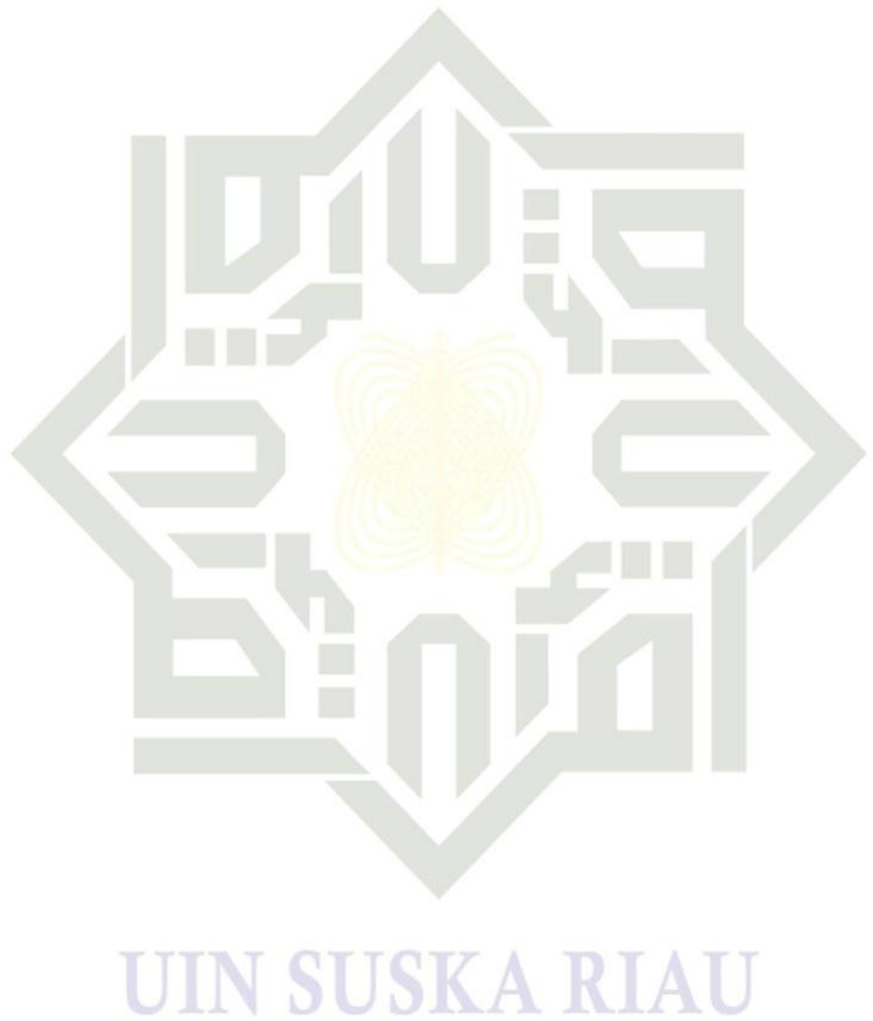
## DAFTAR GAMBAR

Gambar II.1 : Kerangka Berpikir .....	19
Gambar IV.1 : Struktur Kepengurusan Ma`had Al-Jami`ah .....	31
Gambar IV.2 : Grafik Perkembangan Mahasantri Ma`had Al-Jami`ah ....	32
Gambar V.1 : Jadwal Tausiyah Subuh .....	39
Gambar V. 2 : Jadwal Kajian Malam .....	40



## DAFTAR LAMPIRAN

- : Foto Dokumentasi
- : Pedoman Wawancara
- : Surat Persetujuan Dosen Pembimbing dan Surat Riset



1. Dilarang menyalin sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



## BAB I PENDAHULUAN

### A. Latar Belakang

Dakwah mengajak dan menjalankan agama islam, merupakan salah satu ajaran islam yang memainkan peran sentral dan strategis dalam kehidupan umat dan masyarakat. Dakwah merupakan aktivitas mengajak manusia kepada jalan Tuhan.<sup>1</sup> Dalam aktivitas dakwah paling tidak terdapat beberapa unsur yaitu, mengajak, pesan ajakan, dan sarana ajakan. Dakwah menjadi kewajiban bagi setiap umat islam untuk menyeru dan mengajak orang lain ke jalan Allah SWT.<sup>2</sup> Keseluruhan aktivitas dakwah dinilai memilih materi dakwah sesuai dengan kebutuhan umat.

Tujuan dakwah untuk mencapai kemaslahatan umat, mengarahkan manusia ke jalan yang benar dan menjauhkan manusia dari segala yang dapat mendatangkan mudhorat bagi dirinya dan murka Allah SWT. Mewujudkan kebahagiaan manusia hidup didunia maupun akhirat merupakan tujuan dakwah. Dakwah merupakan aktivitas mengajak manusia yang benar yang di ridhoi oleh Allah SWT.<sup>3</sup>

Dalam kehidupan masyarakat, dakwah memiliki peran penting dalam kehidupan bermasyarakat, apalagi dalam umat islam. Dengan dakwah dapat dijelaskan mengenai ajaran islam kepada masyarakat dan umat sehingga sasaran dapat mengetahui perkara yang baik dan buruk serta menolak hal-hal yang dilarang oleh Allah SWT.<sup>4</sup> Sebagaimana hadist nabi yang mewajibkan umatnya untuk *amr ma`ruf nahi mungkar*.

Hadist riwayat Imam Muslim, *“dari abu sa`id Al-Khudariyi ra. Berkata; Aku telah mendengar Rasulullah bersabda; barang siapa diantara kamu melihat kemungkaran, maka hendaklah mencegah*

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang  
 1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.  
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Abdul Razak, *Mutiara Dakwah* (Pekanbaru: Majelis Dakwah Islamiyah Provinsi Riau, 2012) hal 4  
 RB. Khatib Pahlawan Kayo, *Manajemen Dakwah: Dari Dakwah Konvensional Menuju Dakwah Profesional* (Jakarta: Sinar Grafika, 2007) hal 6  
 Bambang S. Ma1arif, *Komunikasi Dakwah: Paradiqma Untuk Aksi* (Bandung: Simbiosis Rekatama Media) hal 29  
*Ibid.* hal 23



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau  
State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

*dengan tangannya (dengan kekuatan dan kekerasan); jika ia tidak sanggup dengan demikian (sebab tidak memiliki kekuatan dan kekerasan; maka dengan lidahnya; dan jika (dengan lidahnya) tidak sanggup; maka cegahlah dengan hatinya, dan demikian itu adalah selemah-lemahnya iman. (HR. Muslim).*

Dakwah merupakan pembimbing masyarakat dalam melakukan segala aktivitas agama sehingga dapat menempuh jalan yang lurus. Oleh karena itu sarana dan media dakwah sangat diperlukan demi tercapainya tujuan dakwah. Untuk itu perlu kelola sarana dakwah tersebut salah satunya ma`had.

Ma`had adalah suatu lembaga pendidikan tinggi yang fokus pada program studi islam murni yang diselenggarakan pondok pesantren. Ma`had adalah suatu lembaga pendidikan agama islam yang tumbuh serta diakui masyarakat dengan sistem asrama yang santri-santrinya menempuh pendidikan melalui sitem pengajian atau madrasah yang sepenuhnya berada di bawah bimbingan ustad/ustazah.

Pesantren menjadi pusat penyebaran agama islam yang efektif di Indonesia. Pondok pesantren yang melembaga di masyarakat merupakan lembaga pendidikan islam tertua di Indonesia. Awal kehadiran pondok pesantren bersifat tradisional untuk mendalami ilmu-ilmu agama islam sebagai pedoman hidup dengan menekankan pentingnya moral dalam bermasyarakat. Munculnya pesantren di Indonesia diperkirakan sejak 300-400 tahun yang lalu menjangkau hampir di seluruh lapisan masyarakat muslim, terutama di Jawa. Pesantren merupakan lembaga pendidikan yang unik. tidak hanya keberadaannya yang sudah sangat lama, tetapi juga karena kultur, metode, dan jaringan yang diterapkan oleh lembaga agama tersebut.

Adapun ma`had yang penulis maksud disini adalah suatu lembaga pendidikan agama islam yang ada di perguruan tinggi UIN SUSKA Riau yaitu Ma`had Al-Jamiah atau pesantren mahasiswa.

Ma`had Al-Jamiah merupakan bagian dari rancangan besar Universitas Islam Sultan Syarif Kasim Riau. Dalam rangka merealisasikan program integrasi ilmu, iman, dan amal, maka ma`had Al-Jamiah merupakan lembaga





- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

utama yang dapat mencetak mahasiswa/i yang memiliki iman yang kuat, ibadah yang benar, akhla yang mulia, wawasan yang luas, dan kemandirian.

Alasan penulis melaksanakan penelitian di Pesantren Kampus Ma`had Al-Jamiah ialah, pada dewasa ini ketika seseorang sudah melanjutkan pendidikan di jenjang perkuliahan, sementara ia berada jauh dari keluarga dan orang tua (mahasiswa rantau) pantauan dari keluarga tidaklah sama ketika keluarga maupun orang tuanya tinggal satu atap dengan mahasiswa tersebut.

Ma`had Al-Jamiah merupakan lembaga pendidikan keagamaan yang berada dibawah Universitas untuk menjalankan membimbing dan mengawasi santri sebagai pengganti dari keluarga maupun orangtua di rumah, dengan sepengetahuan dan amanah yang diberikan oleh orangtua santri. Santri yang terkenal dengan kemampuan keagamaan serta keseluruhan akhlaknya. Sebelum menyandang hal tersebut tentulah melalui proses yang tidak sebentar. Termasuk yang terjadi di Ma`had Al-Jamiah UIN SUSKA Riau, tidak semua santri memiliki akhlak yang baik, di antara akhlak tercela yang dimiliki santri disini ialah, sering meninggalkan sholat berjamaah, sering meninggalkan kajian rutin tanpa keterangan, memiliki kemampuan yang kurang baik dalam membaca dan menghafal Al-quran, memakai jilbab pendek, memakai pakaian ketat dan transparan, sering meninggalkan asrama dan pulang kerumah tanpa izin.

Sedangkan perilaku atau akhlak terpuji adalah santri yang terbiasa melaksanakan sholat wajib maupun sunnah tanpa adanya pengawasan, terbiasa membaca dan memiliki hafalan Al-quran yang baik, memiliki hubungan yang baik terhadap teman, terbiasa bersedekah, memakai pakaian yang sopan, berbicara dan bertingkah laku dengan baik dan sopan.

Kebanyakan santri berasal dari pendidikan/sekolah umum, yang sebelumnya kurang mendapatkan pengetahuan serta pengawasan yang mendalam tentang keagamaan. Maka dari itu dirasa santri yang memiliki akhlak kurang baik perlu diberikan bimbingan serta arahan agar menjadi santri yang memiliki akhlak terpuji. Dan kebanyakan dari mereka adalah santri yang



duduk di semester 2 ataupun santri yang sebelumnya belum pernah diberikan bimbingan oleh ma`had.

Dalam penelitian ini penulis akan mencoba meneliti bagaimana pengelolaan program dakwah ma`had dalam meningkatkan akhlak mahasiswa/santri/wati.

Berdasarkan latar belakang di atas, penulis tertarik untuk melakukan penelitian dengan judul: *“Pengelolaan Program Dakwah Ma`had Al-Jamiah Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau”*

### B. Penegasan Istilah

Pada penegasan istilah ini penulis akan menjelaskan istilah-istilah yang terdapat dalam judul ini, guna menghindari kesalahan pahaman tentang pengertian istilah dipakai dalam penelitian ini maka penulis akan memberikan penjelasan sebagai berikut:

#### 1. Pengelolaan

Pengelolaan adalah serangkaian kegiatan untuk mencapai sasaran-sasaran tertentu dengan mneggunakan orang-orang sebagai pelaksanaan<sup>5</sup>

#### 2. Program Dakwah

Suatu rancangan yang sudah disusun secara terperinci, detail, dan sistematis dalam perencanaan organisasi dakwah untuk melakukan kegiatan dakwah yang siap dilaksanakan. Dalam sebuah organisasi dakwah, program dakwah ini sangat dibutuhkan karena keberhasilan sebuah organisasi dapat dilihat dari program dakwah yang telah disusun.

### C. Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang di atas, maka rumusan masalah dalam penelitian ini adalah bagaimana pengelolaan program Dakwah Ma`had Al-Jamiah UIN SUSKA Riau.

<sup>5</sup> <http://www.pengertianmenurutparaahli.net/pengertian-pengelolaan-menurut-para-ahli/>, akses tanggal 24 Mei 2019



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang  
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.  
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

©Hak cipta milik UIN Suska Riau  
State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

## **D. Tujuan dan Manfaat Penelitian**

### **1. Tujuan Penelitian**

Adapun tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui lebih jelas pengelolaan program dakwah ma`had Al-jamiah UIN SUSKA Riau.

### **2. Kegunaan Penelitian**

Adapun kegunaan penelitian ini adalah:

#### **a. Kegunaan akademis**

- 1) Sebagai gambaran untuk mahasiswa baru program kegiatan dakwah di Ma`had Al-Jamiah.
- 2) Untuk mengetahui sistem pengelolaan ma`had dalam meningkatkan akhlak mahasantri/wati mahasiswa UIN Sultan Syarif Kasim Riau.

#### **b. Kegunaan Praktis**

- 1) Hasil penelitian ini diharapkan mampu memberikan kontribusi bagi program studi yang sama di ambil yaitu, Manajemen Dakwah dengan kontribusi Manajemen Lembaga Dakwah di Fakultas Dakwah dan Komunikasi.
- 2) Penelitian ini dibuat sebagai syarat untuk memperoleh gelar sarjana sosial (S. Sos) Program Studi Manajemen Dakwah, Konsentrasi Manajemen Lembaga Dakwah, di Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Sultan Syarif Kasim Riau

## **E. Sistematikan Penulisan**

Skripsi ini ditulis dengan sistematika sebagai berikut:

### **BAB I : PENDAHULUAN**

Pada bab ini penulis mengemukakan tentang latar belakang masalah, penegasan istilah, rumusan masalah, tujuan dan kegunaan penelitian, serta sistematika penulisan.

### **BAB II : KAJIAN TEORI DAN KERANGKA BERFIKIR**





- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

Pada bab ini penulis mengemukakan tentang kajian teoritis, kajian terdahulu, dan kerangka berfikir.

### **BAB III : METODOLOGI PENELITIAN**

Pada bab ini penulis mengemukakan tentang jenis dan pendekatan penelitian, lokasi dan waktu penelitian, sumber data, informan penelitian, teknik pengumpulan data, vailiditas data serta teknik analisis data.

### **BAB IV : GAMBARAN UMUM**

Pada bab ini penulis mengemukakan mengenai gambaran umum fokus penelitian yang berkaitan dengan subyek penelitian.

### **BAB V : HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

Pada bab ini penulis mengemukakan tentang hasil penelitian dan pembahasan.

### **BAB VI : PENUTUP**

Pada bab ini penulis mengemukakan tentang kesimpulan dan saran.

### **DAFTAR PUSTAKA**

UIN SUSKA RIAU

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## BAB II

### KAJIAN TEORI DAN KERANGKA BERPIKIR

#### A. Kajian Teori

Sebelum menguraikan lebih dalam mengenai pengelolaan program dakwah ma`had Al-Jamiah UIN SUSKA Riau dalam meningkatkan wawasan keislaman mahasiswa, permasalahan yang hendak di pecahkan dalam penelitian ini adalah bagaimana pengelolaan dakwah dalam mengembangkan dakwah islami.

#### 1. Pengelolaan

##### a. Pengertian Pengelolaan

Pengelolaan berasal dari kata kelola, dalam kamus besar bahasa Indonesia kontemporer karangan Peter Salim dan Yenny Salim, berarti memimpin, mengendalikan, mengatur dan mengusahakan supaya lebih baik, lebih maju dan sebagainya serta bertanggung jawab atas pekerjaan tertentu<sup>6</sup>

Kata “Pengelolaan” dapat disamakan dengan manajemen, ynag berarti pula pengaturan atau pengurusan. Banyak orang yang mengartikan manajemen sebagai pengaturan, pengelolaan, dan pengadministrasian. Pengelolaan diartikan sebagai suatu rangkaian

Menurut Soekanto pengelolaan adalah suatu proses yang dimulai dari proses perencanaan, pengaturan, pengawasan, pergerakan sampai dengan proses terwujudnya tujuan.<sup>7</sup>

Menurut Hamalik adalah suatu proses untuk menggerakkan, mengorganisasikan, dan mengerahkan usaha manusia untuk mencapai tujuan.<sup>8</sup>

Dari pengertian di atas, dapat disimpulkan bahwa pengelolaan bukan hanya melaksanakan suatu kegiatan, akan tetapi juga berkaitan dengan fungsi-fungsi manajemen, seperti perencanaan, pelaksanaan,

<https://kbbi.web.id/kelola.html>, diakses pada tanggal 25 Mei 2019

Soekanto, *Sosiologi Suatu Pengantar* (Jakarta: Rajawali Press, 2001) hal. 67

Oeman Hamalik, *Pengelolaan Sistem Informasi* (Bandung: Trigenda Karya, 2006) hal



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

pengawasan dan evaluasi agar tercapainya tujuan secara efektif dan efisien. Pengerjaan atau usaha yang dilakukan oleh sekelompok orang untuk melakukan serangkaian kegiatan dalam mencapai tujuan tertentu.

## **b. Fungsi-fungsi Manajemen**

Fungsi manajemen adalah rangkaian berbagai kegiatan yang telah ditetapkan dan memiliki hubungan saling ketergantungan antara satu dengan lainnya yang dilaksanakan oleh orang-orang dalam organisasi atau bagian-bagian yang diberi tugas untuk melaksanakan kegiatan.

Secara umum, fungsi manajemen itu berbeda-beda, maka timbul berbagai pendapat dari menurut para ahli fungsi manajemen tersebut adalah sebagai berikut:

Henry Fayol (pakar administrasi dan manajemen Perancis), mengemukakan fungsi manajemen mencakup lima aspek, yaitu: *planning* (perencanaan), *organizing* (pengorganisasian), *command* (perintah), *coordinating* (pengoordinasian), dan *controlling* (pengawasan). Kelima rangkaian fungsi manajemen ini dikenal dengan singkatan POAC.

### **a. Planning (Perencanaan)**

Perencanaan ialah menentukan tujuan-tujuan yang hendak dicapai selama suatu masa yang akan datang dan apa yang harus diperbuat agar dapat mencapai tujuan-tujuan itu.<sup>9</sup>

Rencana adalah suatu arah tindakan yang sudah ditentukan terlebih dahulu. Dari perencanaan ini akan mengungkapkan tujuan-tujuan keorganisasian dan kegiatan-kegiatan yang diperlukan guna mencapai tujuan. Secara alami, perencanaan itu merupakan bagian dari *sunnatullah*, yaitu dengan melihat bagaimana Allah SWT. Menciptakan alam semesta dengan hak dan perencanaan yang matang dan disertai tujuan yang jelas. Sebagaimana firman Allah Q.S. Sad: 27

Pada perencanaan dakwah menyangkut tujuan apa yang harus dikerjakan dan bagaimana yang harus dilakukan. *Planning*, sebagai

R. Terry George, *Dasar-Dasar Manajemen* (Jakarta, PT Bumi Aksara, 2010) hal 9





## Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

formulasi tindakan untuk masa depan diarahkan pada tujuan yang akan dicapai oleh organisasi. Menurut Henry Fayol, perencanaan adalah semacam prediksi terhadap apa yang akan terjadi di masa depan disertai persiapan untuk menghadapi masa akan datang.<sup>10</sup> Sedangkan menurut Mary Robins, perencanaan adalah suatu proses yang melibatkan penentuan sasaran dan tujuan organisasi, menyusun strategi menyeluruh.<sup>11</sup>

Dari pengertian di atas, perencanaan juga merupakan sebuah proses untuk mengkaji apa yang hendak dikerjakan di masa yang akan datang.

Dalam aktivitas dakwah, perencanaan dakwah bertugas menentukan langkah dan program dalam menentukan setiap sasaran, menentukan sarana prasarana atau media dakwah.

b. Organizing (Pengorganisasian)

Pengorganisasian yaitu proses yang menyangkut upaya bagaimana strategi dan taktik yang telah dirumuskan dalam perencanaan didesain dalam sebuah struktur organisasi yang tepat dan tangguh, sistem dan lingkungan organisasi yang kondusif, dan bisa memastikan bahwa semua pihak dalam organisasi bisa bekerja secara efektif dan efisien guna mencapai tujuan organisasi<sup>12</sup> Mengelompokkan dan menentukan berbagai kegiatan penting dan memberikan kekuasaan untuk melaksanakan kegiatan-kegiatan itu.<sup>13</sup>

Pengorganisasian adalah seluruh proses pengelompokan orang-orang, alat-alat, tugas-tugas, tanggung jawab dan, wewenang sedemikian rupa sehingga terciptanya suatu organisasi yang dapat digerakkan sebagai suatu kesatuan dalam rangka mencapai suatu tujuan yang telah ditentukan.<sup>14</sup>

Munir, *Manajemen Dakwah*, (Jakarta: Kencana, 2006) hal. 95

*Ibid*, hal. 96

Tisnawati Sule Ernie, *Pengantar Manajemen*, (Jakarta: Prenadamedia Group, 2012) hal

R. Terry George, *Dasar-Dasar Manajemen*, (Jakarta: PT Bumi Aksara, 2010) hal 9

Munir, *Manajemen Dakwah*, (Jakarta: Kencana, 2006) hal 117



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Defenisi tersebut menunjukkan bahwa pengorganisasian merupakan langkah pertama sebelum rencana dilaksanakan. Pengorganisasian atau *al-thanzim* dalam pandangan Islam bukan semata-mata merupakan wadah, akan tetapi lebih menekankan bagaimana pekerjaan dapat dilakukan secara rapi, teratur, dan sistematis.<sup>15</sup>

#### Actuating (Penggerakan)

Proses implementasi program agar bisa dijalankan oleh seluruh pihak dalam organisasi serat proses memotivasi agar semua pihak dapat menjalankan tanggung jawab dengan penuh kesadaran dan produktif terhadap tugas yang diberikan.<sup>16</sup>

Penggerakan adalah seluruh proses pemberian motivasi kerja kepada para bawahan sedemikian rupa, sehingga mereka mampu bekerja dengan ikhlas demi tercapainya tujuan organisasi dengan efesien dan ekonomis<sup>17</sup>

#### d. Controlling (Pengawasan)

Proses yang dilakukan untuk memastikan seluruh rangkaian kegiatan yang telah direncanakan, diorganisasikan, dan dilaksanakan bisa berjalan sesuai dengan target yang diharapkan sekalipun berbagai perubahan terjadi dalam lingkungan organisasi.<sup>18</sup>

Pasa organisasi, pengendalian diterapkan untuk memastikan langkah kemajuan yang telah dicapai sesuai dengan sarana dan penggunaan sumber daya secara efesien.

## 2. Dakwah

Pengertian Dakwah

<sup>15</sup> Ibid. hal 117

<sup>16</sup> Tisnawati Sule Ernie, *Pengantar Manajemen*, (Jakarta: Prenadamedia Group, 2012) hal

<sup>17</sup> Munir, *Manajemen Dakwah*, (Jakarta,: Kencana, 2006) hal 139

<sup>18</sup> Tisnawati Sule Ernie, *Pengantar Manajemen*, (Jakarta: Prenadamedia Group, 2012) hal



## Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Secara etimologi, dakwah berasal dari bahasa arab, yaitu *da`a*, *yad`u*, *da`wan*, *du`a*, yang diartikan sebagai mengajak/menyeru, memanggil, seruan, permohonan, dan permintaan.<sup>19</sup>

Pada tataran dakwah harus mengandung dan melibatkan tiga unsur, yaitu: penyampaian pesan, informasi yang disampaikan, dan penerima pesan. Namun dakwah mengandung pengertian yang sangat luas. Dakwah sebagai aktivitas menyampaikan ajaran islam, menyuruh berbuat baik dan mencegah perbuatan munkar, serta memberi kabar gembira dan peringatan bagi manusia.

Defenisi mengenai dakwah, telah banyak dibuat para ahli, dimana masing-masing defenisi tersebut saling melengkapi. Walaupun berbeda-beda susunan redaksinya, namun makna dan hakikatnya sama.

Berikut beberapa defenisi dakwah yang dikemukakan para ahli mengenai dakwah, antara lain:

- 1) Abu Bakar Zakaria mengatakan dakwah adalah usaha para ulama dan orang-orang yang memiliki pengetahuan agama islam untuk memberikan pengajaran kepada khalayak umum sesuai dengan kemampuan yang dimiliki tentang hal-hal yang mereka butuhkan dalam urusan dunia dan keagamaan.<sup>20</sup>
- 2) A. Hasjmy mengatakan dakwah adalah mengajak dan menggerakkan manusia agar menaati ajaran-ajaran Allah (Islam), termasuk melakukan *amar ma`ruf nahi munkar* untuk bisa memperoleh kebahagiaan dunia dan akhirat.<sup>21</sup>
- 3) Toha Yahya Zaidan, dakwah adalah mengajak manusia dengan cara bijaksana kepada jalan yang benar sesuai dengan perintah Tuhan untuk kemaslatan dan kebahagiaan mereka dunia dan akhirat.<sup>22</sup>

<sup>19</sup> Munir, *Manajemen Dakwah*, (Jakarta: Kencana, 2006) hal. 17

Ali Aziz Moh, *Ilmu Dakwah*, (Jakarta: Prenadamedia Group, 2016) hal 11

*Ibid.* hal 12

*Ibid*





**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

- 4) Nasruddin Latif menyatakan bahwa dakwaha adalah setiap usaha aktivitas dengan lisan maupun tulisan yang bersifat menyeru, mengajak, memanggil manusia lainnya untuk beriman dan mentaati Allah SWT. Sesuai dengan garis-garis akidah dan syariat serta akhlak Islamiyah.<sup>23</sup>
- 5) Qurasih Shihab mendefenisikan sebagai seruan atau ajakan kepada keinsafan, atau usaha mengubah yang tidak baik kepada situasi yang lebih baik dan sempurna baik terhadap pribadi maupun masyarakat.<sup>24</sup>

#### Tujuan Dakwah

M. Natsir menulis dakwah dan tujuannya, beliau memberikan beberapa ulasan tentang dakwah, berikut tujuan dakwah menurut M. Natsir:

- 1) Memanggil kita kepada syariat, untuk memecahkan persoalan hidup, baik persoalan hidup perseorangan atau persoalan berumah tangga, berjamaah-bermasyarakat, berbangsa-bersuku bangsa, dan bernegara.
- 2) Memanggil kita kepada fungsi hidup kita sebagai hamba Allah di atas dunia yang terbentang luas ini, berisikan manusia berbagai jenis, bermacam pola pendirian dan kepercayaan, menjadi pelopor dan pengawas bagi umat manusia.
- 3) Memanggil kita kepada tujuan hidup kita yang hakiki, yakni menyembah Allah. Demikian, kita hidup mempunyai fungsi tujuan yang tertentu.

Rumusan-rumusan tersebut dipertegas lagi oleh M. Natsir dalam bukunya, *Fiqhud Dakwah*. Pertama, tujuan dakwah adalah memanggil manusia kembali pada syariat atau hokum-hukum agama agar dapat mengatur dirinya sesuai dengan agama. Menurut M. Natsir agama itu bukan sekedar satu sistem kepercayaan saja, tetapi di

<sup>23</sup> H.M.S. Nasruddin Latif, *Teori dan Praktik Dakwah Islamiyah*, (Jakarta: PT. Firman Data, 2006) hal 11

<sup>24</sup> Quraish Shihab, *Membumikan Al-Quran*, (Bandung: Mizan, 1992) hal 194



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

dalamnya terdapat multisystem untuk mengatur kehidupan manusia. Agama seharusnya menjadi pemimpin dan penuntun bagi orang-orang untuk mencapai perkembangan setinggi mungkin dalam kemampuan rohaniyah, akhlak, intelektual, dan fisik.

*Kedua*, tujuan dakwah islam adalah mempertegas fungsi hidup manusia sebagai hamba Allah Di muka bumi ini, yaitu mengabdikan kepada Allah SWT. Menyembah kepada Allah SWT berarti memusatkan penyembahan kepada Allah SWT semata-mata dengan menjalani dan mengatur segala segi dan aspek kehidupan dunia ini lahir dan batin.

*Ketiga*, tujuan dakwah adalah memanggil manusia untuk kembali kepada tujuan hidup, yaitu mencari keridhoan Ilahi. Sebagaimana dikatakan M. Natsir sebagai berikut:

“Tujuan hakiki adalah keridhoan Ilahi. Keridhoan Ilahi yang memungkinkan tercapainya `hidup sebenarnya hidup` yang lebih tinggi mutunya dari hidup manusia; hidup immaterial sebagai kelanjutan dari hidup `materiil`, hidup yang ukhrawi, yang puncak kebahagiaannya terletak dalam pertemuan dengan khaliq *Azza wa jalla*. Itulah menyembah sebagai tujuan hidup”.

#### Unsur-unsur Dakwah

##### 1) Da`i (Pelaku Dakwah)

Da`i adalah orang yang melaksanakan dakwah baik lisan, tulisan, maupun perbuatan yang dilakukan baik secara individu, kelompok, atau lewat organisasi/lembaga.

Secara umum kata da`i ini sering disebut dengan sebutan *mubaligh* (orang yang menyampaikan ajaran islam), namun sebenarnya sebutan ini konotasinya sangat sempit, karena masyarakat cenderung mengartikannya sebagai orang yang menyampaikan ajaran islam melalui lisan, seperti penceramah agama, *khatib* (orang yang berkhotbah), dan sebagainya. Siapa saja yang menyatakan sebagai pengikut Nabi Muhammad hendaknya



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

menjadi seorang da'i, dan harus dijalankan sesuai dengan *hujjah* yang nyata dan kokoh. Dengan demikian wajib baginya untuk mengetahui kandungan dakwah baik dari sisi akidah, syariah, maupun akhlak. Berkaitan dengan hal-hal yang memerlukan ilmu dan keterampilan khusus, maka kewaiban berdakwah dibebankan kepada orang-orang tertentu.

Nasaruddin Latief mendefenisikan bahwa da'i adalah muslim dan muslimat yang menjadikan dakwah sebagai suatu amaliah pokok bagi tugas ulama. Ahli dakwah ialah *wa`ad, mubaligh mustama`in* (juru pengarang) yang menyeru, mengajak, memberi pengajaran, dan pelajaran agama islam.

Da'i juga harus mengetahui cara menyampaikan dakwah tentang Allah, alam semesta, dan kehidupan, serta apa yang dihadirkan dakwah untuk memberikan solusi, terhadap problem yang dihadapi man usia, juga metode-metode yang dihidirkannya untuk menjadikan agar pemikiran dan perilaku manusia tidak salah dan tidak melenceng.

#### 2) Mad`u (Penerima Dakwah)

*Mad`u* yaitu manusia yang menjadai sasaran dakwah, atau manusia penerima dakwah, baik secara individu maupun sebagai kelompok, baik manusia yang beragama Islam maupun tidak. Dakwah kepada manusia yang belum beragama islam bertujuan untuk mengajak mereka untuk mengikuti ajaran agama islam, sedangkan dakwah kepada orang-orang yang telah beragama islam bertujuan untuk meningkatkan kualitas iman, islam, dan ihsan.

Secara umum Al-Quran menjelaskan ada tiga tipe *mad`u*, yaitu: mukmin, kafir, dan munafik.<sup>25</sup> Dari ketiga klarifikasi besar ini, *mad`u* kemudian dikelompokkan, misalnya, orang mukmin dibagi menjadi tiga, yaitu: dzalim *linafsi*, *muqtashid*, dan *sabiqun bilkhairat*. Kafir bisa dibagi menjadi kafir *zimmi* dan kafir *harbi*.

Lihat. QS. Al-Baqarah 2: 20.





## Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

*Mad`u* atau mitra dakwah terdiri dari berbagai macam golongan manusia. Oleh karena itu, menggolongkan *mad`u* sama dengan menggolongkan manusia itu sendiri adri aspek profesi, ekonomi, dan seterusnya.

Muhammad Abduh membagi *mad`u* menjadi tiga golongan, yaitu:

- a. Golongan cerdas cendekiawan yang cinta kebenaran, dapat berpikir secara kritis, dan cepat dapat menangkap persoalan.
  - b. Golongan awam, yaitu orang kebanyakan yang belum dapat berpikir secara kritis dan mendalam, serta belum dapat menangkap pengertian-pengertian yang tinggi.
  - c. Golongan yang berbeda dengan kedua golongan tersebut, mereka senang membahas sesuatu tetapi hanya dalam batas tertentu saja, dan tidak mampu membahasnya secara mendalam.<sup>26</sup>
- 3) Maddah (Materi) Dakwah

*Maddah* dakwah adalah isi pesan atau materi yang akan disampaikan da`i kepada *mad`u*. dalam hal ini sudah jelas bahwa ymag menjadi *maddah* dakwah adalah ajaran islam itu sendiri.

Secara umum materi dakwah dapat diklarifikasikan menjadi empat masalah pokok, yaitu:

1. *Masalah Aqidah (keimanan)*

Masalah pokok ymag menjadi materi dakwah adalah akidah Islamiah. Aspek aqidah ini yang akan membentuk moral (*akhlaq*) manusia. Oleh karena itu pertama ymag menjadi materi dakwah islam adalah masalah akidah dan keimanan.

2. *Masalah syariah*

Hukum atau syariah sering disebut sebagai cermin peradaban. Materi dakwah ini dimaksudkan untuk memberikan gambaran yang benar dan kejadian secara cermat terhadap



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

hujjah atau dalil-dalil dalam melihat persoalan pembaruan. Sehingga umat tidak terperosok kedalam kejelekan, karena yang diinginkan dalam dakwah adalah kebaikan.

#### 4) Wasillah (media dakwah)

Seorang da'i dalam menyampaikan materi dakwah kepada mad'u tidak akan lepas daripada media atau sarana dakwah. Media dakwah adalah alat atau sarana yang dipergunakan untuk memudahkan menyampaikan pesan-pesan dakwah dari da'i kepada mad'u.

#### 5) Thariqah (metode dakwah)

Kata metode telah menjadi bahasa Indonesia yang memiliki pengertian suatu cara yang bisa ditempuh atau cara yang ditentukan secara jelas untuk mencapai dan menyelesaikan suatu tujuan, rencana sistem, tata pikir manusia.

#### 6) Atsar (efek dakwah)

Dalam setiap aktivitas dakwah pasti akan menimbulkan reaksi, artinya jika dakwah telah dilakukan oleh seorang da'i dengan menyampaikan materi dakwah, wasilah dan thariqah tertentu, maka akan timbul respon dan efek pada mad'u.

### 3. Pengertian Ma`had

Ma`had adalah suatu lembaga pendidikan tinggi yang focus pada program studi Islam murni yang diselenggarakan pondok pesantren. Ma`had adalah suatu lembaga pendidikan agama Islam yang tumbuh erat diakui masyarakat dengan sistem asrama yang santri-santrinya menempuh pendidikan melalui sistem pengajian atau madrasah yang sepenuhnya berada di bawah bimbingan ustad/ustazah.

Adapun ma`had yang penulis maksud disini adalah suatu lembaga pendidikan agama Islam yang ada di perguruan tinggi UIN SUSKA Riau yaitu Ma`had Al-Jamiah atau pesantren mahasiswa.



## B. Kajian Terdahulu

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Dalam penelitian ini, penulis akan mendeskripsikan pada penelitian-penelitian lain yang berbentuk skripsi dan nada relevansinya dengan judul di atas. Adapun penelitian yang terlaksana atau penelitian yang hampir mirip dan sama namun berbeda dengan dengan penelitian yaitu sebagai berikut:

1. Penelitian yang berjudul *"Implementasi Program Ma'had dalam Meningkatkan Wawasan Keislaman Mahasiswa"* Pada skripsi ini mengangkat pada pengelolaan program dakwah di rusunawa UIN Ar-Raniry. Oleh Suardi, Universitas Islam Negeri Ar-Raniry Banda Aceh pada tahun 2017.

Adapun persamaan antara penelitian yang dikaji oleh penulis dengan penelitian yang dikaji oleh Suardi adalah sama-sama membahas kajian teori suatu manajemen dalam mengembangkan dakwah islam. Sedangkan perbedaannya adalah penelitian yang dikaji oleh Suardi lebih kepada implementasi program dakwah untuk meningkatkan wawasan keislaman mahasiswa. Sedangkan penelitian ini lebih cenderung mengkaji pengelolaan program dakwah pada ma'had Al-Jamiah UIN SUSKA Riau dalam meningkatkan akhlak mahasantri/wati.

2. Kemudian pada penelitian yang berjudul *"Model Pembentukan Akhlak Mulia Pada Mahasantri Pondok Shabran"* pada penelitian ini membahas tentang model pembentukan akhlak mahasantri. Oleh Makrim Tabe, Universitas Muhammadiyah Surakarta pada tahun 2015.

Adapun persamaannya adalah sama membahas mengenai pembentukan akhlak mahasantri dalam penelitian tersebut model yang dilaksanakan dengan menggunakan model keteladan dalam beribadah, akhlak, sulukiyah, model pengawasan, model penilaian dan pengawasan, model sholat jamaah dan sholat sunnah, model bimbingan qura'n dan hadist. Sedangkan perbedaannya adalah pada pelaksanaan serta bentuk program yang ada di ma'had sampai dengan hasil dari program yang dilakukan.





Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

3. Kemudian selanjutnya pada penelitian yang berjudul *“Strategi Pengelolaan Ma`had Al-Jamiah Dalam Meningkatkan Pendidikan Karakter Mahasiswa UIN Ar-Raniry Darussalam”* pada penelitian ini membahas tentang pengelolaan ma`had dalam meningkatkan karakter mahasiswa. Oleh Agus Ariedi, Universitas Islam Negeri Ar-Raniry Darussalam, Banda Aceh pada tahun 2015. Yang mana sistem pengelolaan ma`had dalam meningkatkan karakter santri, memiliki dua sistem pendekatan yaitu sistem tradisional dan sistem ma`had.

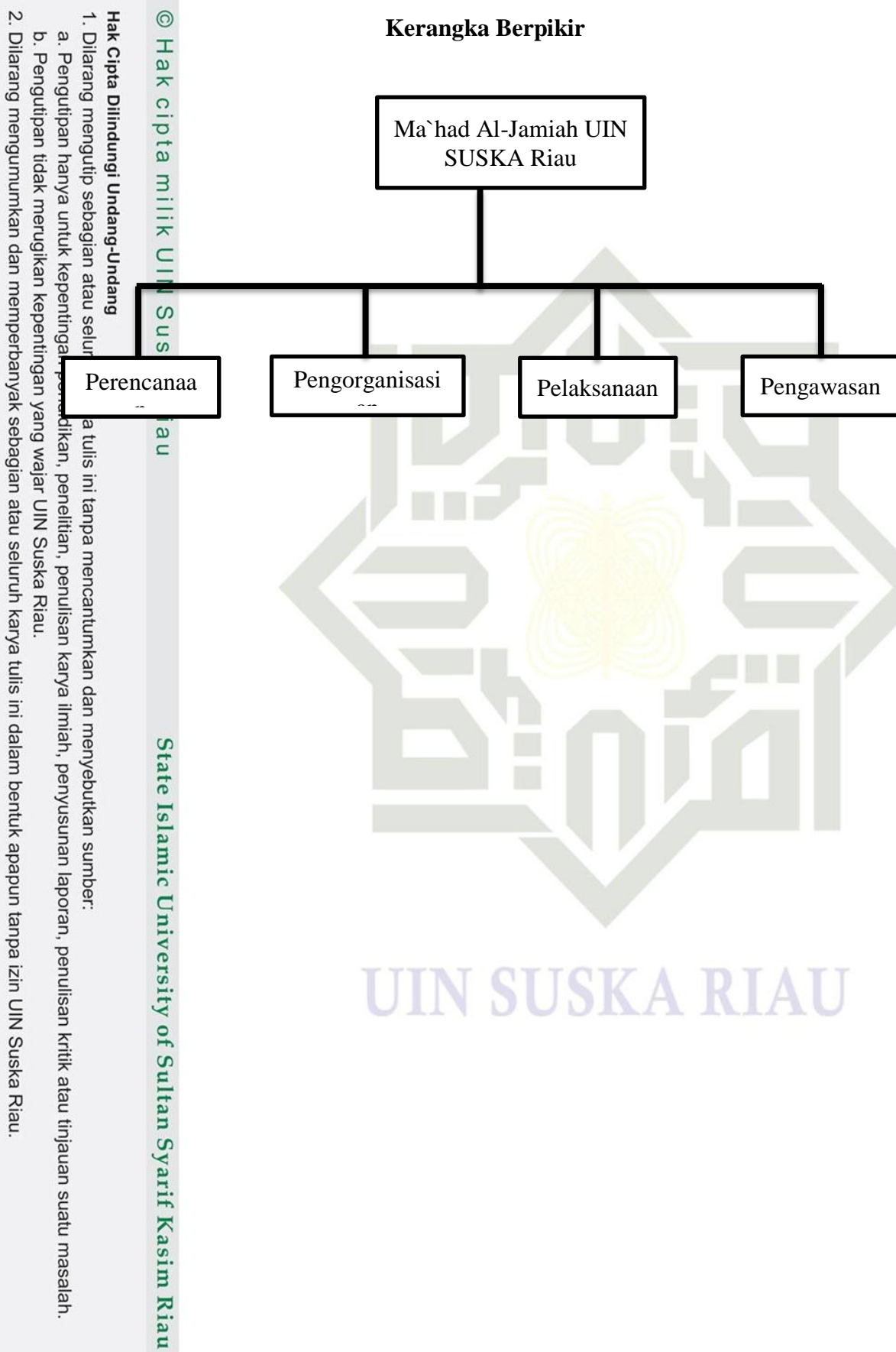
Adapun persamaannya adalah sama-sama membahas kajian teori suatu manajemen dalam mengembangkan dakwah islam. Sedangkan perbedaannya terdapat pada pembahasan, subjek dan objek penelitian serta program ma`had. Penelitian ini lebih menitik beratkan pada proses dan pelaksanaan serta bentuk program yang ada di ma`had sampai dengan hasil dari program yang dijalankan.

4. Kemudian selanjutnya pada jurnal yang berjudul *“Nidzomul Ma`had dalam Pendidikan Akhlak di Pesantren Cipari Kabupaten Garut”* pada penelitian ini membahas tentang penerapan pendidikan akhlak di pesantren dalam membentuk karakter mahasiswa yang baik. Oleh Nuruly Masum Aprilly, sekolah pasca sarjana, Universitas Pendidikan Indonesia, pada tahun 2019.

### c. Kerangka Berpikir

Kerangka pikir merupakan konseptual mengenai bagaimana suatu teori berhubungan diantara berbagai faktor yang telah diidentifikasi. Untuk lebih jelasnya kerangka berpikir ini jika dijabarkan dalam bentuk bagan maka akan tampak seperti di bawah ini:

**Gambar 2.1**  
**Kerangka Berpikir**



## BAB III

### METODOLOGI PENELITIAN

Metode adalah suatu prosedur atau cara untuk mengetahui sesuatu dengan langkah-langkah sistematis. Metode penelitian tersebut meliputi:

#### A. Jenis Penelitian

Jenis Penelitian ini adalah penelitian deskriptif yang mengumpulkan informasi dan membuat deskriptif tentang suatu fenomena menurut apa adanya pada saat penelitian dilakukan. Sedangkan pendekatan yang digunakan dalam penelitian ini adaah pendekatan kualitatif, yaitu proses pemecahan masalah yang diteliti dengan menggambarkan objek penelitian secara rinci.

#### B. Lokasi Dan Waktu Penelitian

Lokasi penelitian ini dilaksanakan pada ma`had Al-Jamiah UIN SUSKA Riau. Sementara waktu penelitian. Waktu penelitian ini dilaksanakan setelah proposal ini diseminarkan.

#### C. Sumber Data

##### 1. Data Primer

Data primer adalah data yang didapat dari sumber pertama baik individu maupun perseorangan melalui penelitian lapangan.<sup>27</sup> Data tersebut diperoleh langsung dari objek atau sumber utama yaitu beberapa orang pengurus Ma`had Al-Jamiah UIN SUSKA Riau.

##### 2. Data Sekunder

Data sekunder yaitu sumber yang tidak langsung memberikan data kepada pengumpul data, misalnya lewat orang lain atau lewat dokumen, berupa buku-buku, bulletin, laporan-laporan, foto dan lain-lain yang terkait dengan permasalahan penelitian.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang  
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.  
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak Cipta milik UIN Suska Riau  
Date Issued: 15/11/2023  
UIN Suska Riau  
Syaiful Kasim Riau

---

Sumadi Suryabrata, *Metodologi Penelitian*, (Jakarta: PT. Raja Grafindo Persada, 1995) hal 84-85





#### D. Informan Penelitian

Informan penelitian adalah seseorang yang menjadi narasumber yang memberikan informasi dan orang yang mengetahui permasalahan yang akan diteliti.

Informan Penelitian adalah subjek dari sebuah penelitian kualitatif. Subjek dalam penelitian ini berjumlah 4 orang informan di antaranya:

1. Informan kunci yaitu orang yang sangat memahami permasalahan yang diteliti. Adapun informan kunci dalam penelitian ini adalah Bapak Drs. Arwan Mas`ud, M.Ag selaku kepala pusat Ma`had Al-Jami`ah dan Bapak Dadang Firdaus, MA selaku sekretaris Ma`had Al-Jami`ah.
2. Informan pelengkap yaitu orang yang dianggap mengetahui permasalahan yang diteliti. Adapun informan pelengkap dalam penelitian ini ialah Ayu dan Vivi selaku musyrifah.

#### E. Teknik Pengumpulan Data

Teknik pengumpulan data adalah cara-cara yang ditempuh dan alat-alat yang digunakan oleh peneliti didalam mengumpulkan data.<sup>28</sup> Untuk mendapatkan data yang diperlukan dalam penelitian ini serta untuk membahas permasalahan yang ada, maka penulis akan menggunakan metode wawancara, observasi dan dokumentasi.

##### 1. Observasi

Observasi atau pengamatan adalah kegiatan keseharian manusia dengan menggunakan pancaindra mata sebagai alat bantu utamanya selain pancaindera lainnya seperti telinga, penciuman, mulut, dan kuliat. Oleh karena itu observasi adalah kemampuan seseorang untuk menggunakan pengamatannya melalui hasil kerja pancaindera mata serta dibantu dengan pancaindera lainnya. Dapat disimpulkan bahwa observasi adalah metode pengumpulan data yang digunakan untuk menghimpun data penelitian melalui pengamatan dan pengindraan.

---

Hurmain, *Metodologi Penelitian* (Jakarta: PT. Gramedia, 2004) hal 119



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Dalam pengertian lain, observasi adalah pengamatan, pencatatan yang sistematis dengan fenomena penyidikan dengan alat indra. Penelitian observasi dilakukan dengan melakukan pengamatan dan pencatatan terhadap hasil wawancara maupun data penelitian lainnya. Observasi yang penulis lakukan dengan dengan mengamati secara langsung proses pengelolaan dakwah ma`had Al-Jamiah UIN SUSKA Riau untuk mendapatkan data yang sesuai dengan penelitian kemudian data tersebut dikelompokkan menurut jenisnya dan dilaporkan apa adanya.

Metode penelitian ini digunakan untuk mengamati manajerial pengurus dalam mengelola program dakwah yang dilaksanakan di ma`had Al-Jamiah UIN SUSKA Riau sehingga penulis dapat mengetahui teknik-teknik yang digunakan dalam mengatur dan mengembangkan kegiatan-kegiatan tersebut.

## 2. Wawancara

Wawancara yaitu proses memperoleh keterangan untuk tujuan penelitian dengan cara Tanya jawab sambil bertatap muka antara pewawancara dan informan. Pewawancara ialah orang yang melakukan wawancara dan menentukan materi yang akan ditanyakan serta kapan dimulai dan kapan selesai.

Sedangkan informan adalah orang yang diwawancarai dan memberikan informan kepada pewawancara. Untuk memperoleh data yang lebih valid. Penulis mengadakan wawancara langsung dengan informan yang menjabat sebagai pimpinan, pengurus, *musyirifah*, pengajar, dan beberapa orang mahasiswa/wati Ma`had Al-Jamiah UIN SUSKA Riau

## 3. Dokumentasi

Dokumentasi yaitu teknik pengumpulan data informasi yang dilakukan dengan cara mengumpulkan data yang berupa catatan, transkrip, buku-buku, surat kabar, majalah, foto dan sebagainya.



## F. Validitas Data

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang  
© Hak Cipta dimiliki UIN Suska Riau  
State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

Validitas atau kesahehan adalah suatu indeks yang menunjukkan alat ukur tersebut benar-benar mengukur apa yang diukur.<sup>29</sup> Pada penelitian ini untuk memperoleh keabsahan atau kevalidan data maka digunakan teori triangulasi. Triangulasi adalah teknik pemeriksaan keabsahan data yang memanfaatkan sesuatu yang lain.<sup>30</sup>

Triangulasi ini dilakukan untuk melakukan pengecekan terhadap penggunaan metode pengumpulan data, apakah informasi yang didapat dengan metode interview sama dengan metode observasi, atau apakah hasil observasi sesuai dengan informasi yang diberikan ketika di interview. Begitu pula teknik ini dilakukan untuk menguji sumber data, apakah sumber data ketika di interview dan diobservasi akan memberikan informasi yang sama atau berbeda. Apabila berbeda maka penulis harus dapat menjelaskan perbedaan itu, tujuannya adalah untuk mencari kesamaan data dengan metode yang berbeda.

Teknik pengumpulan data dalam penelitian ini menggunakan wawancara, observasi dan dokumentasi. Maka akan dilakukan uji keabsahan yang diperoleh dari hasil teknik tersebut.

## G. Teknik Analisis Data

Teknik analisis data merupakan tahap pertengahan dari serangkaian dari dalam sebuah penelitian yang mempunyai fungsi yang sangat penting. Hasil penelitian yang dihasilkan harus melalui proses analisis data terlebih dahulu agar dapat dipertanggung jawabkan keabsahannya<sup>31</sup>

<sup>29</sup> Juliansyah Noor, *Metodologi Penelitian* (Jakarta: Kencana, 2011), hal 132

<sup>30</sup> Abdul Aziz Al-Barqy, Tesis. *Strategi Kepemimpinan dalam Meningkatkan Kinerja Pegawai di Kementrian Agama Kota Malang* (Malang: UIN Maulana Malik Ibrahim Malang, 2015), hal 107

<sup>31</sup> Suardi, Skripsi: "Implementasi Program Dakwah Ma'had Dalam Meningkatkan Wawasan Keislaman Mahasiswa" (Banda Aceh: UIN Ar-raniry, 2017), hal 38





Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang  
 1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.  
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Analisis data merupakan bagian amat penting dalam metode ilmiah, karena dengan analisislah data dapat di beri arti dan makna yang berguna untuk memecahkan masalah tersebut<sup>32</sup>

Dalam pembahasan skripsi ini penulis menggunakan metode deskriptif kualitatif yaitu suatu metode yang tertuju pada pemecahan masalah yang ada pada pengelompokan data untuk menarik kesimpulan.

Teknik analisis data menurut Miles dan Huberman terdiri atas empat tahap yang harus dilakukan yaitu:

#### 1. Reduksi Data

Reduksi data diartikan sebagai proses pemilihan, pemusatan perhatian pada penyederhanaan, pengabstrakan, dan transformasi data kasar yang muncul dari catatan-catatan tertulis di lapangan. Reduksi data berlangsung terus-menerus selama proyek yang berorientasi penelitian kualitatif berlangsung. Antisipasi akan adanya reduksi data sudah tampak waktu penelitiannya memutuskan (seringkali tanpa disadari sepenuhnya) kerangka konseptual wilayah penelitian, permasalahan penelitian, dan pendekatan pengumpulan data mana yang dipilihnya.

Selama pengumpulan data berlangsung, terjadilah tahapan reduksi selanjutnya (membuat ringkasan, mengkode, menelusur tema, membuat gugus- gugus, membuat partisi, membuat memo). Reduksi data/ transformasi ini berlanjut terus sesudah penelitan lapangan, sampai laporan akhir lengkap tersusun.

Reduksi data merupakan bagian dari analisis. Reduksi data merupakan suatu bentuk analisis yang menajamkan, menggolongkan, mengarahkan, membuang yang tidak perlu, dan mengorganisasi data dengan cara sedemikian rupa hingga kesimpulan-kesimpulan finalnya dapat ditarik dan diverifikasi. Dengan reduksi data peneliti tidak perlu mengartikannya sebagai kuantifikasi.



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Data kualitatif dapat disederhanakan dan ditransformasikan dalam aneka macam cara, yakni: melalui seleksi yang ketat, melalui ringkasan atau uraian singkat, menggolongkannya dalam satu pola yang lebih luas, dan sebagainya. Kadangkala dapat juga mengubah data ke dalam angka-angka atau peringkat- peringkat, tetapi tindakan ini tidak selalu bijaksana.

## 2. Penyajian Data

Miles & Huberman membatasi suatu penyajian sebagai sekumpulan informasi tersusun yang memberi kemungkinan adanya penarikan kesimpulan dan pengambilan tindakan. Mereka meyakini bahwa penyajian-penyajian yang lebih baik merupakan suatu cara yang utama bagi analisis kualitatif yang valid, yang meliputi: berbagai jenis matrik, grafik, jaringan dan bagan. Semuanya dirancang guna menggabungkan informasi yang tersusun dalam suatu bentuk yang padu dan mudah diraih.

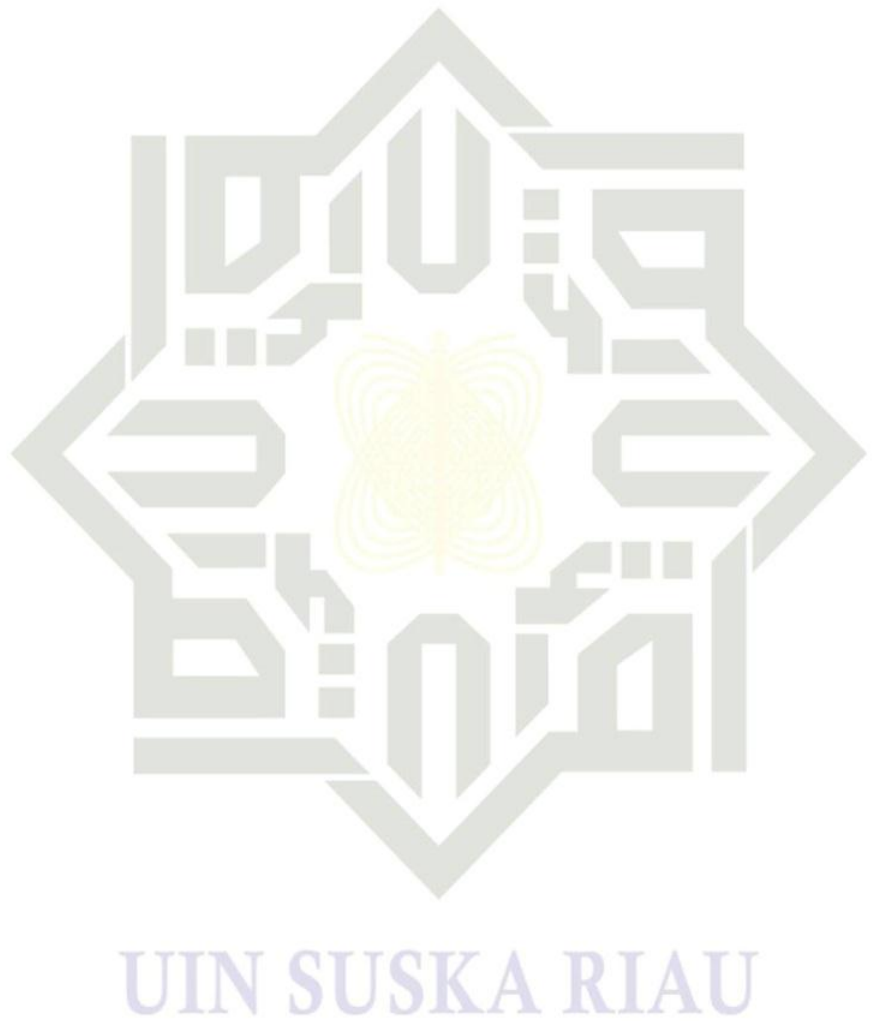
Dengan demikian seorang penganalisis dapat melihat apa yang sedang terjadi, dan menentukan apakah menarik kesimpulan yang benar ataukah terus melangkah melakukan analisis yang menurut saran yang dikisahkan oleh penyajian sebagai sesuatu yang mungkin berguna.

## 3. Menarik Kesimpulan

Penarikan kesimpulan menurut Miles & Huberman hanyalah sebagian dari satu kegiatan dari konfigurasi yang utuh. Kesimpulan-kesimpulan juga diverifikasi selama penelitian berlangsung. Verifikasi itu mungkin sesingkat pemikiran kembali yang melintas dalam pikiran penganalisis (peneliti) selama ia menulis, suatu tinjauan ulang pada catatan-catatan lapangan, atau mungkin menjadi begitu seksama dan menghabiskan tenaga dengan peninjauan kembali serta tukar pikiran di antara teman sejawat untuk mengembangkan kesepakatan intersubjektif atau juga upaya-upaya yang luas untuk menempatkan salinan suatu temuan dalam seperangkat data yang lain.

Singkatnya, makna-makna yang muncul dari data yang lain harus diuji kebenarannya, kekokohannya, dan kecocokannya, yakni yang

merupakan validitasnya. Kesimpulan akhir tidak hanya terjadi pada waktu proses pengumpulan data saja, akan tetapi perlu diverifikasi agar benar-benar dapat dipertanggung jawabkan.



State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.





## BAB IV

### GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN

#### A. Sejarah Berdirinya Ma`had Al-Jamiah UIN Suska Riau

Ma`had Al-Jami`ah merupakan bagian dari rancangan besar (*grand design*) Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau. Usaha untuk merealisasikan program integrasi ilmu, iman dan amal, maka Ma`had Al-Jami`ah merupakan lembaga utama yang diharapkan dapat membantu Universitas mencetak mahasiswa/i menjadi intelektual yang ulama dan ulama yang intelektual. Ma`had Al-Jami`ah diharapkan mampu mewujudkan cita-cita besar Universitas untuk mencetak lulusan yang memiliki iman yang kuat, ibadah yang benar, akhlak yang mulia, wawasan yang luas dan kemandirian. Berdirinya Ma`had Al-Jami`ah didasarkan pada beberapa alasan pemikiran:

Pertama, alasan filosofis. Berangkat dari visi dan misi UIN SUSKA yang ingin menjadi universitas yang mengembangkan ilmu pengetahuan dan teknologi serta ajaran Islam secara integral di kawasan Asia Tenggara tahun 2013. Integrasi ilmu diharapkan tidak lagi melahirkan ahli-ahli agama yang merasa asing dari perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi, dan sebaliknya tidak lahir pula ilmuwan-ilmuwan sekuler yang hampa dari jiwa agama. Ma`had Al-Jami`ah ini merupakan salah satu usaha untuk menghilangkan dikhotomi ilmu di UIN SUSKA dan berganti menjadi kesatuan ilmu pengetahuan (*the unity of knowledge*).

Berdasarkan integrasi ilmu tersebut, UIN SUSKA telah mengembangkan diri menjadi delapan fakultas, yaitu Fakultas Tarbiyah dan Keguruan, Fakultas Syaria`h dan Ilmu Hukum, Fakultas Ushuluddin, Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi, Fakultas Sains dan Teknologi, Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial, Fakultas Psikologi, dan Fakultas Pertanian dan Peternakan. Keunggulan universitas tidak hanya tinggi dalam penguasaan Ilmu Pengetahuan Teknologi, tetapi juga kuat dalam Iman Taqwa. Kehidupan ini tidak saja membutuhkan insan-insan yang cerdas, serta memiliki sumber



daya manusia berkualitas dan produktif, tetapi juga tenaga yang bermoral yang memiliki komitmen terhadap akhlak.

Kedua, alasan sosiologis, yaitu kebutuhan masyarakat terhadap figur yang mapan dalam *acquired knowledge* dan mapan dalam *perennial knowledge*. Ma'had Al-Jamiah dibentuk dalam rangka mempersiapkan mahasiswa yang memiliki integritas ilmu, amal dan akhlak yang berkualitas dan memiliki nilai strategis yang dibutuhkan oleh masyarakat seperti: pertama, kemampuan memahami ajaran Islam secara sistematis, baik Islam sebagai agama, tata nilai maupun sumber budaya. Kedua, kemampuan mengetahui dan memahami persoalan zaman yang ada dewasa ini, khususnya persoalan-persoalan aktual yang dihadapi umat Islam. Ketiga, kemampuan memadukan pengetahuan Islam dengan persoalan konseptual, dalam rangka membimbing umat, sehingga terwujudnya rangkaian kegiatan bimbingan yang mantap dan dinamis.

Ketiga, alasan yuridis yang menjadi dasar pemikiran perlunya dibangun Ma'had Al-Jami'ah UIN SUSKA Riau, yaitu:

1. Undang-Undang Republik Indonesia No. 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional.
2. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia No. 60 tahun 1999 tentang Pendidikan Tinggi.
3. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia No. 2 tahun 2005 tentang perubahan status IAIN Sulthan Syarif Qasim Pekanbaru, menjadi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim, Riau.
4. Peraturan Menteri Agama No 2008 tentang statuta UIN SUSKA Riau yang di antaranya menjelaskan visi Universitas Islam Negeri (UIN) SUSKA yang menyatakan "Menjadikan Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau sebagai Lembaga Pendidikan Tinggi utama yang mengembangkan ilmu pengetahuan dan teknologi dan ajaran Islam secara integral di kawasan Asia Tenggara tahun 2013".

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



5. Pertemuan Rektor UIN se-Indonesia tanggal 17-18 Januari 2008 di UIN Bandung tentang Penggabungan Akademik Universitas dan Ma`had Al-Jami`ah di UIN.

Ma`had Al-Jami`ah dimulai dengan dibentuknya tim persiapan pembentukan Ma`had Al-Jami`ah yang disebut “Tim Tujuh”. Tim Tujuh tersebut diketuai oleh Dr. H. Mawardi M. Saleh, Lc., MA, dengan anggotanya: Dr. H. Akbarizan, MA., M.Pd, Dr. Yasmaruddin B, MA. Dr. Helmiati, M. Ag, Dr. Raihani, M.Ed, Haswir, M.Ag, dan Zulkarnaini, M.Ag. Setelah studi banding dan kerja keras, Tim Tujuh akhirnya melahirkan sebuah proposal pembentukan Institusi Ma`had Al-Jami`ah UIN SUSKA Riau.

Proposal tersebut diusulkan kepada pimpinan pada tanggal 26 Februari 2008 dan dibawa ke Rapat Senat Universitas. Setelah melalui diskusi, anggota Rapat Senat dapat menyetujui berdirinya Ma`had Al-Jami`ah.

Untuk memimpin Ma`had Al-Jami`ah yang disebut dengan istilah Syeikh. Ma`had, dibuatkan syarat-syarat dan profil Syeikh yang dibutuhkan. Setelah melihat dan mengkaji beberapa nama, maka jatuhlah pilihan pada kepada Ustadz Dr. H. Dasman Yahya Ma`ali, Lc., MA. Mengingat beliau masih berada di kota Madinah Al-Munawarah dan sedang dalam proses pengurusan ijazah S3-nya di Islamic University of Madinah, Saudi Arabia, maka untuk itu, Rektor secara resmi meminta kesediaan Ustadz Dr. H. Dasman Yahya Ma`ali, Lc., MA untuk memimpin pengelolaan Ma`had Al-Jami`ah UIN SUSKA Riau. Setelah membaca surat tersebut dengan berbagai pertimbangan Dr. H. Dasman Yahya Ma`ali, Lc., MA menerima dan menyetujui tawaran tersebut.

Dr. H. Dasman Yahya Ma`ali, Lc., MA memulai tugasnya sebagai Syeikh pada bulan Maret 2009 dengan dibantu oleh tiga orang wakil yang disebut dengan Naib syeikh, yaitu H. Akmal Munir, Lc., MA, sebagai Naib Syeikh I Bidang Akademik, H. Helmi Basri, Lc., MA, sebagai Naib Syeikh II Bidang Administrasi dan Keuangan dan H. Syafril Siregar, S.Thi, sebagai Naib Syeikh III Bidang Kemahasiswaan/Kemahasantrian.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang  
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.  
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.





Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

## B. Visi dan Misi Ma`had Al-Jamiah

Visi:

“Menjadi lembaga utama dalam mempersiapkan mahasiswa Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim yang berilmu, beramal, dan berakhlak mulia tahun 2023”

Misi:

1. Melaksanakan pembinaan keimanan, ibadah dan akhlak mulia dengan menjadikan masjid sebagai pusat kegiatan
2. Menyelenggarakan studi Islam secara mendalam dan menyeluruh melalui sistem perpaduan pendidikan pondok pesantren dan perguruan tinggi.
3. Menyelenggarakan pengajaran bahasa Arab dan Inggris dengan intensif sebagai alat komunikasi dan alat penguasaan ilmu pengetahuan.
4. Mempersiapkan mahasiswa yang dapat mewarisi dan mengembangkan tradisi ilmiah dan amaliah sesuai tuntutan zaman.
5. Mempersiapkan kader-kader pemimpin umat yang memiliki kompetensi dan integritas

Tujuan:

1. Menciptakan wadah bagi mahasiswa untuk memperdalam ilmu-ilmu agama Islam dan ilmu-ilmu bantu yang diperlukan.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

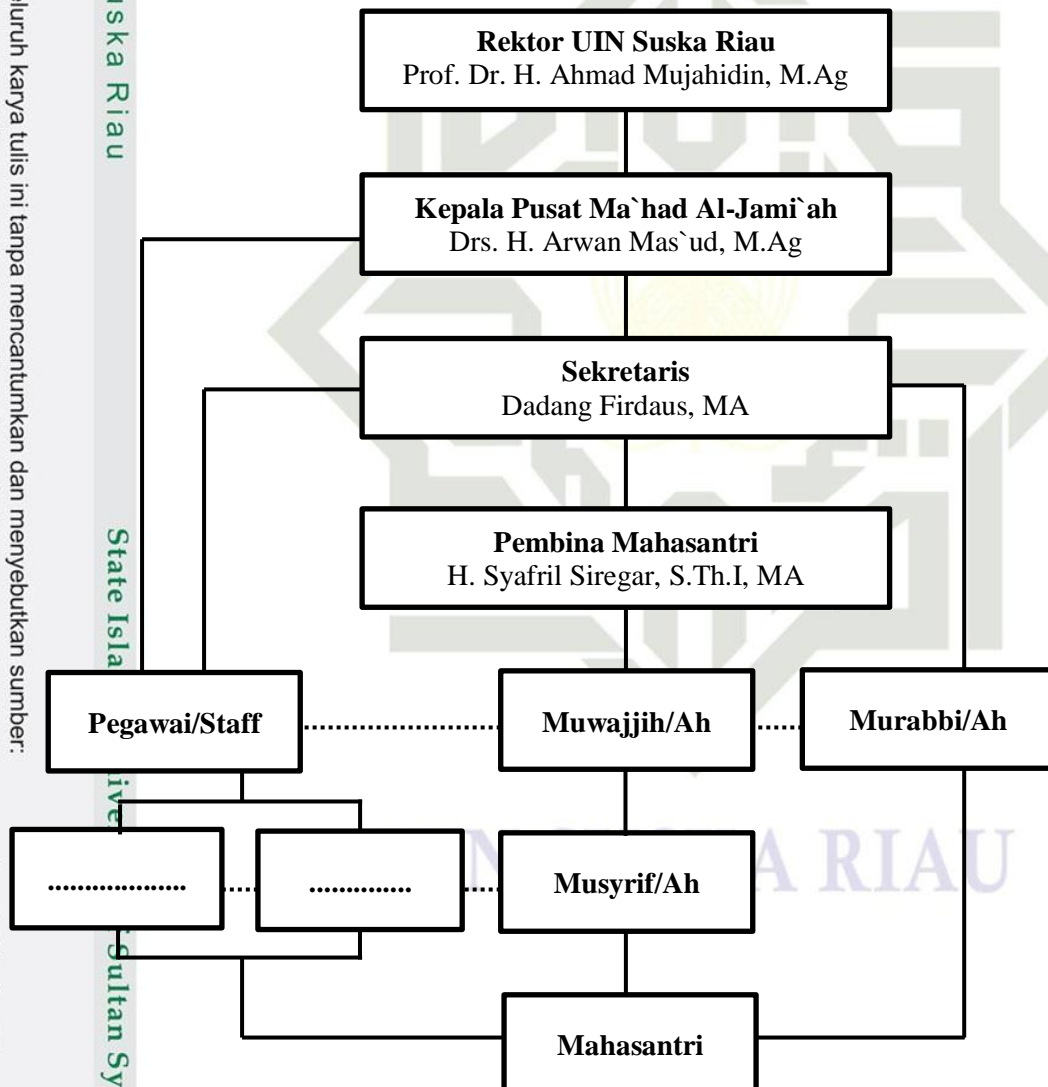


2. Menanamkan semangat memperdalam agama di kalangan mahasiswa agar mereka mampu memahami ajaran-ajaran Islam secara baik dan benar.
3. Menanamkan nilai-nilai ajaran Islam kepada mahasiswa agar memiliki akhlak mulia.

## Struktur Kepengurusan Ma`had Al-Jamiah

Gambar 4.1

### Struktur Kepengurusan Ma`had Al-Jamiah

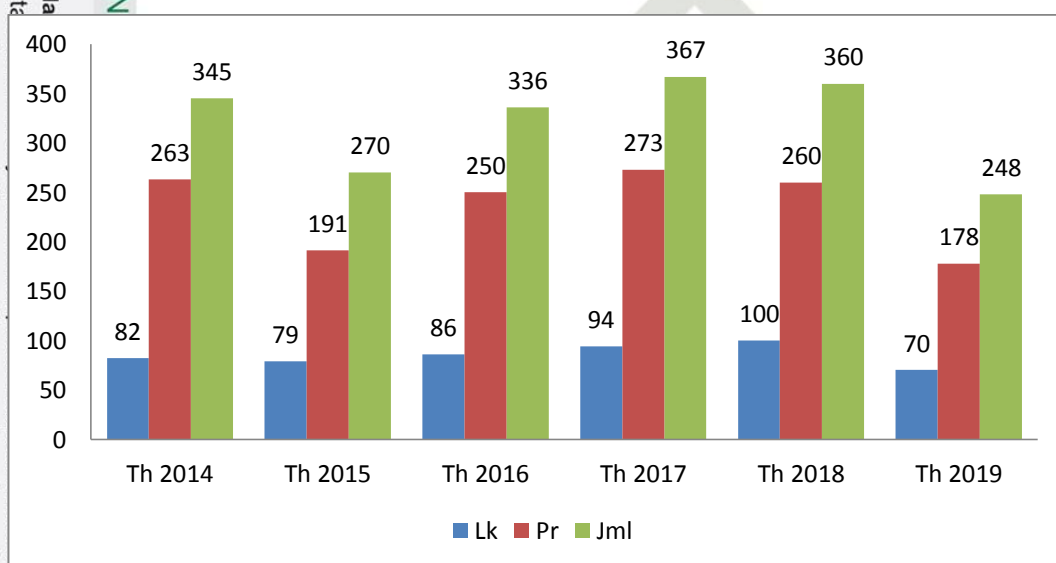




#### D. Asrama

- Asrama adalah tempat tinggal mahasantri yang sedang mengikuti program Ma`had Al-Jami`ah dan menjadi wadah utama dalam pencapaian tujuan. Demi kenyamanan dan ketertiban mahasantri, Ma`had Al-Jami`ah memiliki tenaga keamanan dan tenaga kebersihan (*cleaning service*)

**Gambar 4.2**  
**Grafik Perkembangan Mahasantri Ma`had Al Jami`ah**  
**Uin Suska Riau**



#### Alamat Kantor Pusat

Ma`had Al-Jami`ah, Gedung Islamic Center Lt. I

UIN Sultan Syarif Kasim Riau

Jalan H.R. Soebrantas. No. 155 KM. 18 Panam

Pekanbaru, Riau 28293

E-mail: ma`had@uin-suska.ac.id

Telepon: 0813-6590-4169 / 0852-65-07-4842





## F. Program Kegiatan Dakwah Ma`had Al-Jami`ah

Berikut adalah program kegiatan dakwah Ma`had Al-Jami`ah yang disusun oleh pengelola dan kerjasama dengan semua unit Ma`had :

1. Kegiatan Dakwah
  - a. Tausiyah subuh
  - b. Kajian malam
  - c. Kultum
2. Kegiatan Pendidikan
  - a. Daurah Tahsin
  - b. Daurah Tahfis
  - c. Shobahullughoh

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## BAB VI

### PENUTUP

#### A. Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian tentang Pengelolaan Kegiatan Dakwah di Ma`had Al-Jami`ah UIN Suska Riau maka dapat disimpulkan bahwa Ma`had memiliki Perencanaan (*Planning*) dengan mengadakan rapat terlebih dahulu dengan seluruh pengurus serta staff dan anggota membicarakan agenda yang akan dilakukan dan menetapkan Standar Operasional Prosedu (SOP), selanjutnya pengorganisasian yaitu membagi, serta mengelompokkan masing-masing bidang kegiatan, terkait pelaksanaan dakwah melibatkan seluruh pengurus dan anggota melaksanakan kegiatan yang telah direncanakan dan memberikan motivasi dan bimbingan kepada anggota, terakhir ialah pengawasan yang dilaksanakn oleh kepala pusat dengan melihat secara langsung kegiatan tersebut dan mengevaluasi terhadap kegiatan yang dilaksanakan agar lebih efektif.

Dan yang menjadi faktor pendukung dan penghambat pengelolaan kegiatan dakwah Ma`had Al-Jami`ah dalam meningkatkan akhlak mahasiswa/wati adalah : *pendukung*, masalah keuangan (dana), mudahnya mencari tenaga pengajar, serta kamauan santri, *penghambat*, penyampaian materi pembelajaran dengan bahasa arab, dan kondisi alam.

Dengan semikian berdasarkan hasil analisis data yang didapatkan dari data wawancara, dokumentasi dan observasi Manajemen Ma`had Al-Jami`ah dalam mengelola kegiatan dakwah secara umum bcukup baik sudah sesuai dengan standar Manajemen pada umumnya.

#### B. Saran

Ada beberapa saran yang ingin penulis sampaikan adalah sebagai berikut:

1. Diharapkan kepada Ma`had Al-Jami`ah untuk terus berusaha meningkatkan sistem pengelolaan ke giatan dakwah dalam meningkatkan akhlak mahasiswa UIN Suska Riau



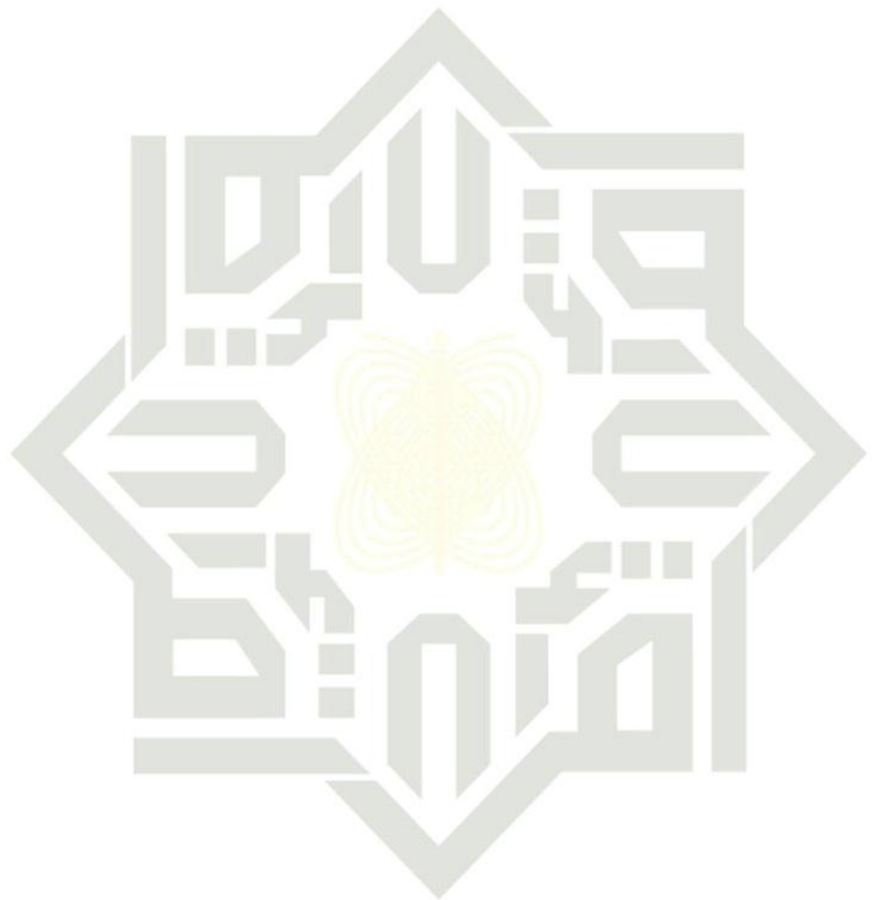
2. Perlu adanya peningkatan media pembelajaran dengan menggunakan media digital, agar santri dapat lebih memahami materi.
3. Selain itu kepada pengurus dan anggota yang terlibat dalam Ma`had Al-Jami`ah agar terus mengembangkan ide dan kreatifitas demi kemajuan dakwah di mada depan.

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

©Hak Cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau



UIN SUSKA RIAU





## DAFTAR PUSTAKA

1. Abdul Razak, *Mutiara Dakwah* (Pekanbaru: Majelis Dakwah Islamiyah Provinsi Riau, 2012) hal
2. Khatib Pahlawan Kayo, *Manajemen Dakwah: Dari Dakwah Konvensional Menuju Dakwah Profesional* (Jakarta: Sinar Grafika, 2007) hal
3. S. Ma'arif, *Komunikasi Dakwah: Paradigma Untuk Aksi* (Bandung: Simbiosis Rekatama Media)
4. <http://www.pengertianmenurutparaahli.net/pengertian-pengelolaan-menurut-para-ahli/>
5. <https://dalamislam.com/akhlak/akhlak-dalam-islam/amp>
6. <https://kbbi.web.id/kelola.html>
7. Soekanto, *Sosiologi Suatu Pengantar* (Jakarta: Rajawali Press, 2001)
8. Daman Hamalik, *Pengelolaan Sistem Informasi* (Bandung: Trigenda Karya, 2006)
9. Terry George, *Dasar-Dasar Manajemen* (Jakarta, PT Bumi Aksara, 2010)
10. Munir, *Manajemen Dakwah*, (Jakarta: Kencana, 2006)
11. H. Isnawati Sule Ernie, *Pengantar Manajemen*, (Jakarta: Prenadamedia Group, 2012)
12. Ali Aziz Moh, *Ilmu Dakwah*, (Jakarta: Prenadamedia Group, 2016)
13. H.M.S. Nasruddin Latif, *Teori dan Praktik Dakwah Islamiah*, (Jakarta: PT. Firman Data, 2001)
14. Quraish Shihab, *Membumikan Al-Quran*, (Bandung: Mizan, 1992) hal 194
15. Sumadi Suryabrata, *Metodologi Penelitian*, (Jakarta: PT. Raja Grafindo Persada, 1995)



Hak cipta Dilindungi Undang-Undang  
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber:  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.  
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta dilindungi UIN Suska Riau  
State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

Hurmain, *Metodologi Penelitian* (Jakarta: PT. Gramedia, 2004)

Muhsanah Noor, *Metodologi Penelitian* (Jakarta: Kencana, 2011)

Abdul Aziz Al-Barqy, Tesis. *Strategi Kepemimpinan dalam Meningkatkan Kinerja Pegawai di Kementrian Agama Kota Malang* (Malang: UIN Maulana Malik Ibrahim Malang, 2015)

Murdi, Skripsi: "Implementasi Program Dakwah Ma`had Dalam Meningkatkan Wawasan Keislaman Mahaiswa" (Banda Aceh: UIN Ar-raniry, 2017)

M. Burhan Bungin, *Penelitian Kualitatif: Komunikasi, Ekonomi, Kebijakan Publik dan Ilmu Sosial Lainnya* (Jakarta: Prenadamedia Group)

Rafiuddin, *Prinsip dan Strategi Dakwah*, (Jakarta: Media Pers, 2001)

Pratama Reza, *Penganta Manajemen*, (Yogyakarta: Deepublish, 2020)

George R. Terry, *Prinsip-Prinsip Manajemen*, (Jakarta: Bumi Aksara, 2006)

Didin Hafidudin dan Hendri Tanjung, *Manajemen Syariah dalam Praktik*, (Jakarta : Gema Isani, 2003)

Rafi`udin dan rahman, *Prinsip dan strategi Dakwah*, (Bandung: Raja Wali Pers, 2001)

UIN SUSKA RIAU

## PANDUAN WAWANCARA

- Judul Penelitian** : **Pengelolaan Program Kegiatan Dakwah Ma`had Al-Jamiah UIN Suska Riau**
- 1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:**
- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
- 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.**

### Judul Penelitian : Pengelolaan Program Kegiatan Dakwah Ma`had Al-Jamiah UIN Suska Riau

Kepala Ma`had Al-Jamiah UIN Suska Riau

- Bagaimana kegiatan dakwah di Ma`had Al-Jamiah?
- Apa saja kegiatan dakwah di Ma`had Al-Jamiah?
- Siapa saja yang mengisi kegiatan dakwah tersebut?
- Bagaimana respon santri terhadap kegiatan dakwah tersebut?

Pengurus Ma`had

- Apa visi misi dibentuknya Ma`had Al-Jamiah?
  - Bagaimana Bapak/Ibu mengelola kegiatan dakwah di Ma`had Al-Jamiah?
  - Siapa sasaran dalam tujuan kegiatan dakwah Ma`had Al-Jamiah?
  - Bagaimana metode kegiatan dakwahnya?
  - Apa saja program dakwah Ma`had Al-Jamiah
    - Jangka panjang
      - Tahunan
      - Bulanan
    - Jangka pendek
      - Mingguan
      - Harian
  - Dari mana sumber dana Ma`had Al-Jamiah?
  - Untuk apa saja pembagian dana tersebut?
  - Kegiatan apa yang paling disukai santri?
  - Apakah Bapak/Ibu menggunakan teknologi komputer?
- 3. Musyrifah/murabbi**
- Bagaimana Bapak/ibu menjalankan perintah dari pemimpin?
  - Apa saja tugas Bapak/Ibu sebagai musyrifah/murabbi?
  - Apa media yang digunakan untuk menyampaikan kegiatan dakwah



## Lampiran 1 : Foto Dokumentasi

© Hak c

### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

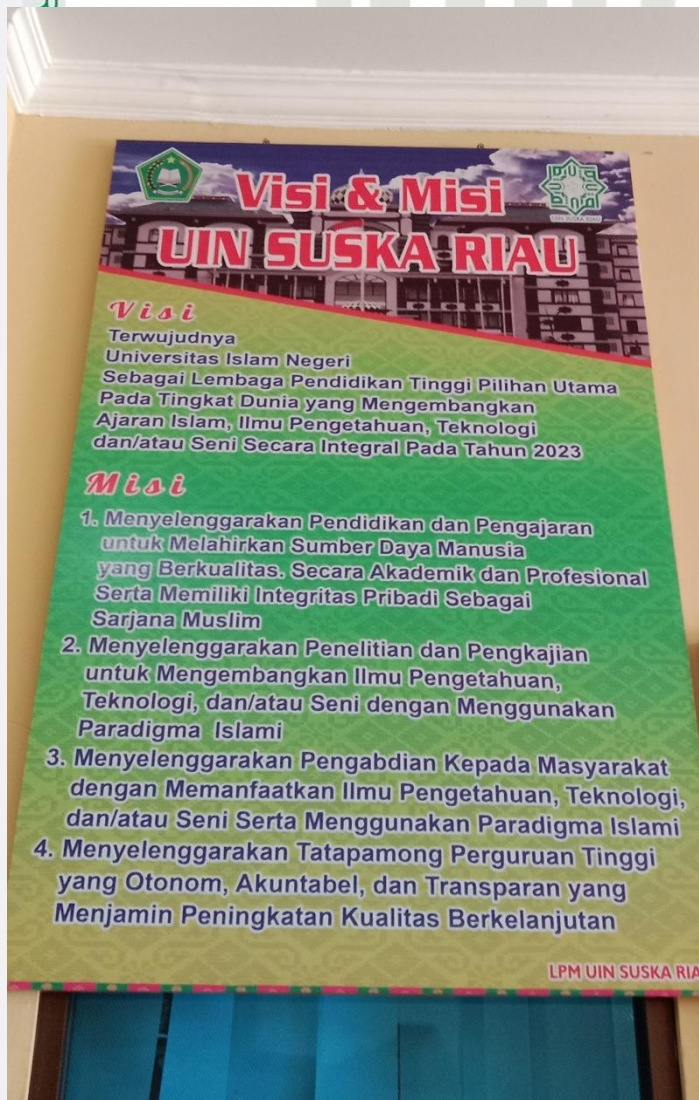


University of Sultan Syarif Kasim Riau

UIN SUSKA RIAU

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

**Visi & Misi UIN SUSKA RIAU**

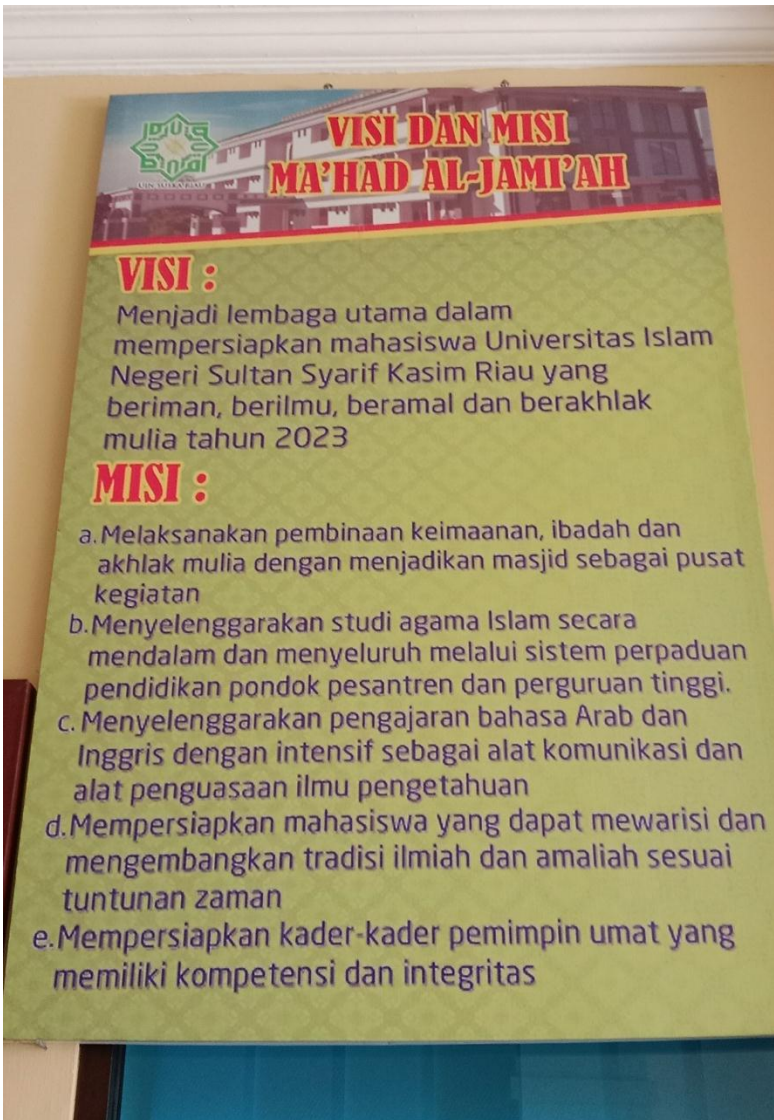
**Visi**  
Terwujudnya Universitas Islam Negeri Sebagai Lembaga Pendidikan Tinggi Pilihan Utama Pada Tingkat Dunia yang Mengembangkan Ajaran Islam, Ilmu Pengetahuan, Teknologi dan/atau Seni Secara Integral Pada Tahun 2023

**Misi**

1. Menyelenggarakan Pendidikan dan Pengajaran untuk Melahirkan Sumber Daya Manusia yang Berkualitas. Secara Akademik dan Profesional Serta Memiliki Integritas Pribadi Sebagai Sarjana Muslim
2. Menyelenggarakan Penelitian dan Pengkajian untuk Mengembangkan Ilmu Pengetahuan, Teknologi, dan/atau Seni dengan Menggunakan Paradigma Islami
3. Menyelenggarakan Pengabdian Kepada Masyarakat dengan Memanfaatkan Ilmu Pengetahuan, Teknologi, dan/atau Seni Serta Menggunakan Paradigma Islami
4. Menyelenggarakan Tatapamong Perguruan Tinggi yang Otonom, Akuntabel, dan Transparan yang Menjamin Peningkatan Kualitas Berkelanjutan

LPM UIN SUSKA RIAU





© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.





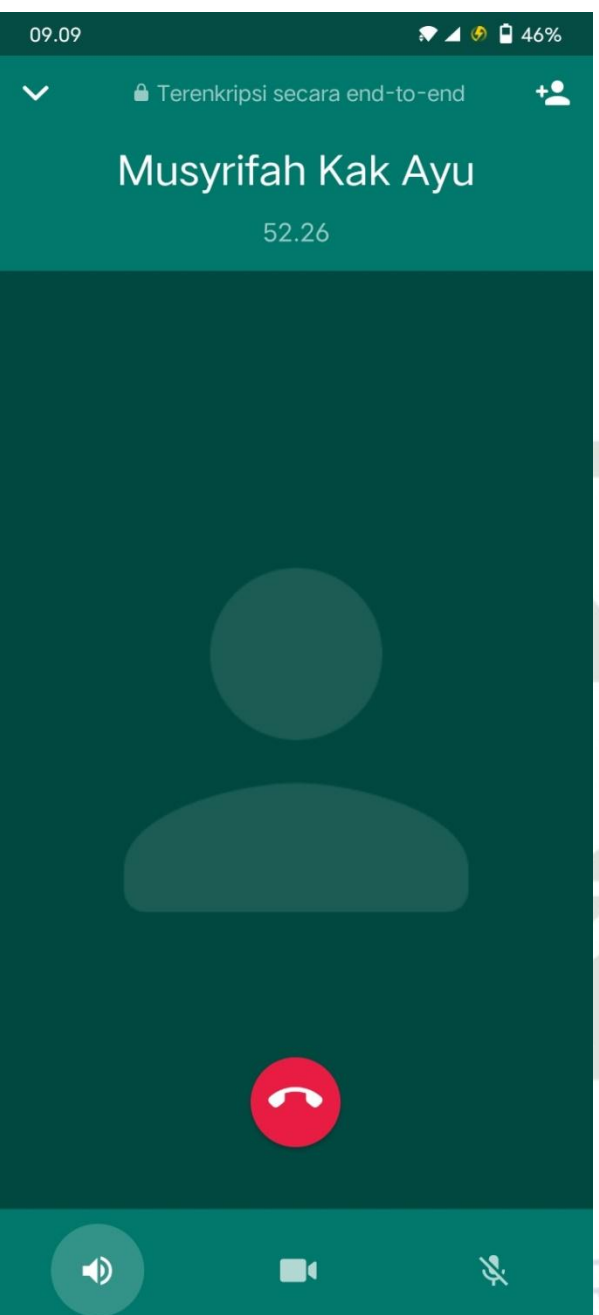
© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



**PEMERINTAH PROVINSI RIAU**  
**DINAS PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN TERPADU SATU PINTU**

Gedung Menara Lancang Kuning Lantai I dan II Komp. Kantor Gubernur Riau  
Jl. Jend. Sudirman No. 460 Telp. (0761) 39064 Fax. (0761) 39117 **PEKANBARU**  
Email : [dpmptsp@riau.go.id](mailto:dpmptsp@riau.go.id)

**REKOMENDASI**

Nomor : 503/DPMTSP/NON IZIN-RISET/36889  
T E N T A N G



**PELAKSANAAN KEGIATAN RISET/PRA RISET  
DAN PENGUMPULAN DATA UNTUK BAHAN SKRIPSI**

1.04.02.01

Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Provinsi Riau, setelah membaca Surat Permohonan Riset dari : **Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Suska Riau, Nomor : Un.04/F.IV/PP.00.9/8637/2020 Tanggal 2 Desember 2020**, dengan ini memberikan rekomendasi kepada:

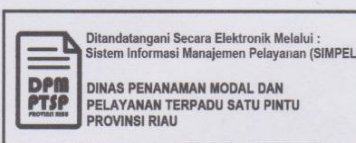
- |                      |                                                                                                                        |
|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Nama              | : <b>RAHMATIA RAMADHANI</b>                                                                                            |
| 2. NIM / KTP         | : 11744200726                                                                                                          |
| 3. Program Studi     | : MANAJEMEN DAKWAH                                                                                                     |
| 4. Jenjang           | : S1                                                                                                                   |
| 5. Alamat            | : PEKANBARU                                                                                                            |
| 6. Judul Penelitian  | : <b>PENGELOLAAN PROGRAM KEGIATAN DAKWAH MA'HAD AL-JAMIAH UIN SUSKA RIAU DALAM MENINGKATKAN AKHLAK MAHASANTRI/WATI</b> |
| 7. Lokasi Penelitian | : LEMBAGA MA'HAD AL-JAMIAH UIN SUSKA RIAU                                                                              |

Dengan ketentuan sebagai berikut:

1. Tidak melakukan kegiatan yang menyimpang dari ketentuan yang telah ditetapkan.
2. Pelaksanaan Kegiatan Penelitian dan Pengumpulan Data ini berlangsung selama 6 (enam) bulan terhitung mulai tanggal rekomendasi ini diterbitkan.
3. Kepada pihak yang terkait diharapkan dapat memberikan kemudahan serta membantu kelancaran kegiatan Penelitian dan Pengumpulan Data dimaksud.

Demikian rekomendasi ini dibuat untuk dipergunakan seperlunya.

Dibuat di : Pekanbaru  
Pada Tanggal : 2 Desember 2020



**Tembusan :**

**Disampaikan Kepada Yth :**

1. Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Provinsi Riau di Pekanbaru
2. Rektor Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau di Pekanbaru
3. Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Suska Riau di Pekanbaru
4. Yang Bersangkutan

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.  
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



## BIOGRAFI PENULIS



Rahmatia Ramadhani lahir di Bancak Talang Kabupaten Pasaman Barat, Sumatera Barat, pada tanggal 31 Desember 1998 Anak kedua dari pasangan bapak Yubahrin dan Awirzati. Penulis menyelesaikan pendidikan dasar di Sekolah Dasar Negeri 24 Pasaman Barat dan selesai pada tahun 2011. Kemudian melanjutkan pendidikan tingkat menengah pertama di MtsN Simpang Empat dan tamat pada tahun 2014.

Hak Cipta  
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mengutipkan sumber.  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.  
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Pada tahun 2014 juga penulis melanjutkan pendidikan MAN 2 Padang dan lulus tahun 2017. Pada tahun 2017 penulis melanjutkan studi di Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau Fakultas Dakwah dan Komunikasi Jurusan Manajemen Dakwah untuk meraih gelar Sarjana dalam jenjang Strata Satu (S1).

Tahun 2020, penulis melaksanakan Kuliah Kerja Nyata (KKN DR) di Nagari Lingkuang Aur Kabupaten Pasaman Barat. Kemudian pada tahun yang sama penulis juga melaksanakan Praktek Kerja Profesi (Job Training) di Kementerian Agama Kabupaten Pasaman Barat.

Dalam bidang organisasi, tahun 2017 penulis sebagai bidang humas di acara Milad MD yang ke-17 tahun 2017 di Himpunan Mahasiswa Jurusan (HMJ) Manajemen Dakwah dan 2018 sebagai bendahara Milad MD yang ke-18 di Himpunan Mahasiswa Jurusan (HMJ) Manajemen Dakwah.

Dalam bidang akademik, Penulis melakukan penelitian di Ma'had Al-Jami'ah UIN Suska Riau dengan judul 'Pengelolaan Program Kegiatan Dakwah Ma'had Al-Jami'ah UIN Suska Riau".